



Número del Proyecto: ARG/04/010

Título del proyecto: Fortalecimiento Institucional y Mejoramiento de la Educación - Ministerio de Educación

Año de Inicio: 2004

Año de Finalización: 2009

Ejecución: NEX-Gobierno

Financiamiento del presupuesto (en U\$s)			
INSUMOS	REV "R"	REV "Q"	VARIACION
PNUD			
01-UNDP-IPF/TRAC-(Trac 1.1.1)			
Costos Compartidos	5.138.538	5.648.820	-510.282
<b>TOTAL DE INSUMOS</b>	<b>5.138.538</b>	<b>5.648.820</b>	<b>-510.282</b>
Gastos de Administración	199.285	232.940	-33.655
<b>Total</b>	<b>5.337.823</b>	<b>5.881.760</b>	<b>-543.937</b>

Tipo de revisión: Final

Fortalecimiento Institucional del Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología como organismo encargado de encabezar el desarrollo de políticas educativas que permitan atender a las realidades más diversas y que involucren a todos los actores del sistema.

Objeto de la Revisión:

El objeto de la presente revisión es: (i) proceder al cierre financiero del Proyecto; y (ii) ajustar el presupuesto 2010 al CDR final, c) establecer el saldo final del proyecto por el monto de U\$S 245,492,17 que serán transferidos al Proyecto ARG/04/029; d) Se acompañan las notas / actas que dan cumplimiento a las acciones de cierre.

Aprobado por:	Firma	Aclaración	Fecha
Agencia de Ejecución:		ARQ. DANIEL NICOLÁS IGLESIAS SECRETARÍA DE COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA	25 ABR 2012
Gobierno:		PAULA VERONICA FERRARIS EMBAJADORA SECRETARÍA DE COORDINACIÓN Y COOPERACIÓN INTERNACIONAL	07 MAYO 2012
PNUD:			08 MAYO 2012

## **JUSTIFICACIÓN Y ALCANCES DE LA REVISIÓN**

La presente revisión tiene por objeto: 1) proceder al cierre operativo y financiero del proyecto dado que el plazo de ejecución finalizó el 31 de diciembre de 2009, 2) Ajustar el presupuesto 2010 al CDR final, 3) establecer el saldo final del proyecto por el monto de U\$S 245.492,17, que serán transferidos al Proyecto ARG/04/029 y acompañar las notas/actas que dan cumplimiento a las acciones de cierre.

Se informa que el Ministerio de Educación ha alcanzado completamente la totalidad de los objetivos propuestos en el Marco de Resultados y se han realizado la totalidad de las actividades previstas.

Con respecto a la estrategia de salida del proyecto se informa que el Ministerio ha ejecutado durante los años 2008 y 2009 la estrategia de salida prevista en la Revisión Q.

### **PARTE I: CONTEXTO**

#### **A. JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO**

##### **1.-Situación actual del problema a abordar**

No se modifica

##### **2.-Situación prevista al final del proyecto**

No se modifica

##### **3.-Beneficiarios previstos**

No se modifica.

##### **4.-Marco Institucional**

No se modifica.

#### **B-ESTRATEGIAS**

##### **1.-Estrategia del país**

No se modifica.

##### **2.-Estrategia del proyecto**

No se modifica

##### **3 -Participación del PNUD**

No se modifica.

##### **4.-Estrategia de salida**



No se modifica.

### **PARTE III. DISPOSICIONES DE GESTIÓN**

#### **A. ARREGLOS DE EJECUCIÓN**

No se modifica

#### **B. ARREGLOS DE COORDINACIÓN**

No se modifica.

#### **C. PREPARACIÓN DEL PLAN DE TRABAJO**

No se modifica.

#### **D. PRESENTACIÓN DE INFORMES Y EVALUACIÓN**

No se modifica.

#### **F. OBLIGACIONES ANTERIORES Y REQUISITOS PREVIOS**

No se modifica.

### **PARTE IV: CONTEXTO LEGAL**

No se modifica.

### **PARTE V: PRESUPUESTO**

Todas las líneas presupuestarias fueron financiadas con aportes de la Subsecretaría de Coordinación Administrativa por un monto total de U\$S 5.337.823. El costo administrativo de apoyo del PNUD también fue financiado con aportes de la Subsecretaría de Coordinación administrativa por un monto de U\$S 199.285.

### **Anexo II. Plan de trabajos (2009)**

No se modifica.

**PRESUPUESTO INSUMO - PRODUCTO En dólares de EE.UU.**

AWARD Id: 00033998 / ARG/04/010  
 AWARD Title: Fortalecimiento Institucional Min. Educ.  
 YEAR 2004

Project ID	Expected Outputs	Key Activities	Time Frame		Responsible Party	Planned Budget				
			Start	End		Fund	Donor	Budget Description	2004	
00035762	Fortalecimiento Institucional Min. Educ.	Activity 1	15/04/2004	31/12/2004	ARG - Gobierno	30071	GOB	71300	Consultores locales	250.345
			15/04/2004	31/12/2004	ARG - Gobierno	30071	GOB	71400	Apoyo Administrativo	4.373
			15/04/2004	31/12/2004	ARG - Gobierno	30071	GOB	71600	Viajes	24.670
			17/05/2004	31/12/2004	ARG - Gobierno	30071	GOB	72100	Subcontratos	13.367
			26/07/2004	31/12/2004	ARG - Gobierno	30071	GOB	72200	Equipo no fungible	18.483
			27/09/2004	31/12/2004	ARG - Gobierno	30071	GOB	74200	Impresiones	88.977
			29/10/2004	31/12/2004	ARG - Gobierno	30071	GOB	74500	Misceláneos	19.688
			23/11/2004	31/12/2004	ARG - Gobierno	30071	GOB	75100	Costo de Apoyo	16.801
			23/11/2004	31/12/2004	ARG - Gobierno	30071	GOB	76100	Diferencias de Cambio	100
			<b>SUBTOTAL ACTIVIDAD 1</b>							
<b>PRESUPUESTO TOTAL DEL PROYECTO</b>									<b>436.804</b>	





ARG/04/010 - Fortalecimiento Institucional y Mejoramiento de la Calidad Educativa - Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología  
**PRESUPUESTO INSUMO - PRODUCTO En dólares de EE.UU.**

AWARD Id: 00033998 / ARG/04/010  
 AWARD Title: Fortalecimiento Institucional Min. Educ.  
 YEAR 2005

Project ID	Expected Outputs	Key Activities	Time Frame		Responsible Party	Planned Budget				
			Start	End		Fund	Donor	Budget Description	2005	
00035762	Fortalecimiento Institucional Min. Educ.	Activity 1	01/01/2005	31/12/2005	ARG - Gobierno	30071	GOB	71300	Consultores locales	504.635
			01/01/2005	31/12/2005	ARG - Gobierno	30071	GOB	71400	Apoyo Administrativo	6.340
			01/01/2005	31/12/2005	ARG - Gobierno	30071	GOB	71600	Viajes	51.006
			17/05/2004	31/12/2005	ARG - Gobierno	30071	GOB	72100	Subcontratos	56.492
			26/07/2004	31/12/2005	ARG - Gobierno	30071	GOB	72200	Equipo no fungible	1.146
			27/09/2004	31/12/2005	ARG - Gobierno	30071	GOB	72800	Equipo Informático	21.491
			29/10/2004	31/12/2005	ARG - Gobierno	30071	GOB	74200	Impresiones	256.474
			23/11/2004	31/12/2005	ARG - Gobierno	30071	GOB	74500	Misceláneos	309.830
			23/11/2004	31/12/2005	ARG - Gobierno	30071	GOB	75100	Costo de Apoyo	48.494
			01/01/2005	31/12/2005	ARG - Gobierno	30071	GOB	76100	Diferencias de Cambio	676
			<b>SUBTOTAL ACTIVIDAD 1</b>							
<b>PRESUPUESTO TOTAL DEL PROYECTO</b>										<b>1.256.584</b>



ARG/04/010 - Fortalecimiento Institucional y Mejoramiento de la Calidad Educativa - Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología  
**PRESUPUESTO INSUMO - PRODUCTO En dólares de EE.UU.**

AWARD Id: 00033998 / ARG/04/010  
 AWARD Title: Fortalecimiento Institucional Min. Educ.  
 YEAR 2006

Project ID	Expected Outputs	Key Activities	Time Frame		Responsible Party	Planned Budget				
			Start	End		Fund	Donor	Budget Description	2006	
00035762	Fortalecimiento Institucional Min. Educ.	Activity 1	01/01/2006	31/12/2006	ARG - Gobierno	30071	GOB	71300	Consultores locales	984.704
			01/01/2006	31/12/2006	ARG - Gobierno	30071	GOB	71400	Apoyo Administrativo	477
			01/01/2006	31/12/2006	ARG - Gobierno	30071	GOB	71600	Viajes	40.583
			17/05/2004	31/12/2006	ARG - Gobierno	30071	GOB	72100	Subcontratos	3.884
			26/07/2004	31/12/2006	ARG - Gobierno	30071	GOB	72200	Equipo no fungible	
			27/09/2004	31/12/2006	ARG - Gobierno	30071	GOB	72800	Equipo Informático	
			29/10/2004	31/12/2006	ARG - Gobierno	30071	GOB	74100	Auditoria	3.128
			23/11/2004	31/12/2006	ARG - Gobierno	30071	GOB	74200	Impresiones	138.809
			23/11/2004	31/12/2006	ARG - Gobierno	30072	GOB	74500	Misceláneos	105.006
			01/01/2006	31/12/2006	ARG - Gobierno	30071	GOB	75100	Costo de Apoyo	50.596
			01/01/2006	31/12/2006	ARG - Gobierno	30071	GOB	76100	Diferencias de Cambio	(77)
<b>SUBTOTAL ACTIVIDAD 1</b>									<b>1.327.110</b>	



ARG/04/010 - Fortalecimiento Institucional y Mejoramiento de la Calidad Educativa - Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología  
**PRESUPUESTO INSUMO - PRODUCTO En dólares de EE.UU.**

AWARD Id: 00033998 / ARG/04/010  
 AWARD Title: Fortalecimiento Institucional Min. Educ.  
 YEAR 2007

Project ID	Expected Outputs	Key Activities	Time Frame		Responsible Party	Planned Budget						
			Start	End		Fund	Donor	Budget Description	2007			
00035762	Fortalecimiento Institucional Min. Educ.	Activity 1	01/01/2007	31/12/2007	ARG - Gobierno	30071	GOB	71300	Consultores locales	1.244.402		
			01/01/2007	31/12/2007	ARG - Gobierno	30071	GOB	71400	Apoyo Administrativo			
			01/01/2007	31/12/2007	ARG - Gobierno	30071	GOB	71600	Viajes	43.760		
			17/05/2004	31/12/2007	ARG - Gobierno	30071	GOB	72100	Subcontratos	22.092		
			26/07/2004	31/12/2007	ARG - Gobierno	30071	GOB	72200	Equipo no fungible			
			27/09/2004	31/12/2007	ARG - Gobierno	30071	GOB	72800	Equipo Informático	1.651		
			29/10/2004	31/12/2007	ARG - Gobierno	30071	GOB	74100	Auditoria	1.691		
			23/11/2004	31/12/2007	ARG - Gobierno	30071	GOB	74200	Impresiones	23.691		
			23/11/2004	31/12/2007	ARG - Gobierno	30071	GOB	74500	Misceláneos	20.942		
			01/01/2007	31/12/2007	ARG - Gobierno	30071	GOB	75100	Costo de Apoyo	54.452		
			01/01/2007	31/12/2007	ARG - Gobierno	30071	GOB	76100	Diferencias de Cambio	(22)		
			<b>SUBTOTAL ACTIVIDAD 1</b>					641.891,89				<b>1.412.659</b>





**PRESUPUESTO INSUMO - PRODUCTO En dólares de EE.UU.**

AWARD Id: 00033998 / ARG/04/010

AWARD Title: Fortalecimiento Institucional Min. Educ.

YEAR 2008

Project ID	Expected Outputs	Key Activities	Time Frame		Responsible Party	Planned Budget				
			Start	End		Fund	Donor	Budget Description	2008	
00035762	Fortalecimiento Institucional Min. Educ.	Activity 1	01/01/2008	31/12/2008	ARG - Gobierno	30071	GOB	71300	Consultores locales	452.606
			01/01/2008	31/12/2008	ARG - Gobierno	30071	GOB	71400	Apoyo Administrativo	
			01/01/2008	31/12/2008	ARG - Gobierno	30071	GOB	71600	Viajes	13.750
			17/05/2004	31/12/2008	ARG - Gobierno	30071	GOB	72100	Subcontratos	
			26/07/2004	31/12/2008	ARG - Gobierno	30071	GOB	72200	Equipo no fungible	
			27/09/2004	31/12/2008	ARG - Gobierno	30071	GOB	72800	Equipo Informático	
			29/10/2004	31/12/2008	ARG - Gobierno	30071	GOB	74100	Auditoria	1.937
			23/11/2004	31/12/2008	ARG - Gobierno	30071	GOB	74200	Impresiones	118
			23/11/2004	31/12/2008	ARG - Gobierno	30071	GOB	74500	Misceláneos	32.171
			01/01/2008	31/12/2008	ARG - Gobierno	30071	GOB	75100	Costo de Apoyo	17.741
			01/01/2008	31/12/2008	ARG - Gobierno	30071	GOB	76100	Diferencias de Cambio	452
<b>SUBTOTAL ACTIVIDAD 1</b>									<b>518.774</b>	



**PRESUPUESTO INSUMO - PRODUCTO En dólares de EE.UU.**

AWARD Id: 00033998 / ARG/04/010

AWARD Title: Fortalecimiento Institucional Min. Educ.

YEAR 2009

Project ID	Expected Outputs	Key Activities	Time Frame		Responsible Party	Planned Budget				
			Start	End		Fund	Donor	Budget Description	2009	
00035762	Fortalecimiento Institucional Min. Educ.	Activity 1	01/01/2009	31/12/2009	ARG - Gobierno	30071	GOB	71300	Consultores locales	318.759
			01/01/2009	31/12/2009	ARG - Gobierno	30071	GOB	71400	Apoyo Administrativo	18.422
			01/01/2009	31/12/2009	ARG - Gobierno	30071	GOB	71600	Viajes	
			17/05/2004	31/12/2009	ARG - Gobierno	30071	GOB	72100	Subcontratos	
			26/07/2004	31/12/2009	ARG - Gobierno	30071	GOB	72200	Equipo no fungible	
			27/09/2004	31/12/2009	ARG - Gobierno	30071	GOB	72800	Equipo Informático	
			29/10/2004	31/12/2009	ARG - Gobierno	30071	GOB	74100	Auditoria	651
			23/11/2004	31/12/2009	ARG - Gobierno	30071	GOB	74200	Impresiones	6.687
			23/11/2004	31/12/2009	ARG - Gobierno	30071	GOB	74500	Misceláneos	28.423
			01/01/2009	31/12/2009	ARG - Gobierno	30071	GOB	75100	Costo de Apoyo	11.188
			01/01/2009	31/12/2009	ARG - Gobierno	30071	GOB	76100	Diferencias de Cambio	1.302
<b>SUBTOTAL ACTIVIDAD 1</b>										<b>385.431</b>

ARG/04/010 - Fortalecimiento Institucional y Mejoramiento de la Calidad Educativa - Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología  
**PRESUPUESTO INSUMO - PRODUCTO En dólares de EE.UU.**

AWARD Id: 00033998 / ARG/04/010  
 AWARD Title: Fortalecimiento Institucional Min. Educ.  
 YEAR 2010

Project ID	Expected Outputs	Key Activities	Time Frame		Responsible Party	Planned Budget				
			Start	End		Fund	Donor	Budget Description	2010	
00035762	Fortalecimiento Institucional Min. Educ.	Activity 1	01/01/2010	31/12/2010	ARG - Gobierno	30071	GOB	71300	Consultores locales	
			01/01/2010	31/12/2010	ARG - Gobierno	30071	GOB	71400	Apoyo Administrativo	
			01/01/2010	31/12/2010	ARG - Gobierno	30071	GOB	71600	Viajes	
			17/05/2004	31/12/2010	ARG - Gobierno	30071	GOB	72100	Subcontratos	
			26/07/2004	31/12/2010	ARG - Gobierno	30071	GOB	72200	Equipo no fungible	
			27/09/2004	31/12/2010	ARG - Gobierno	30071	GOB	72800	Equipo Informático	
			29/10/2004	31/12/2010	ARG - Gobierno	30071	GOB	74100	Auditoria	446
			23/11/2004	31/12/2010	ARG - Gobierno	30071	GOB	74200	Impresiones	
			23/11/2004	31/12/2010	ARG - Gobierno	30071	GOB	74500	Misceláneos	3
			01/01/2010	31/12/2010	ARG - Gobierno	30071	GOB	75100	Costo de Apoyo	(325)
			01/01/2010	31/12/2010	ARG - Gobierno	30071	GOB	76100	Diferencias de Cambio	0
<b>SUBTOTAL ACTIVIDAD 1</b>										<b>124</b>

AWARD Id: 00033998 / ARG/04/010

AWARD Title: Fortalecimiento Institucional Min. Educ.

YEAR 2011

Project ID	Expected Outputs	Key Activities	Time Frame		Responsible Party	Planned Budget		
			Start	End		Fund	Donor	Budget Description
35762	1	1	01/01/2011	31/12/2011	ARG - Gobierno	30071	GOB	74500 Bank Charges (3)
			01/01/2011	31/12/2011	ARG - Gobierno	30071	GOB	75100 GMS
		<b>SUBTOTAL ACTIVIDAD 1</b>						<b>338</b>
								<b>336</b>

ARG/04/010 - Fortalecimiento Institucional y mejoramiento de la Educación  
Presupuesto

Fuente de fondos: Gobierno  
Agencia de Ejecución: GOB - Gobierno

Donante	Inst.Fin.	Total	2.004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
GOB	GOB-Gobierno	5.138.538	420.003	1.208.090	1.276.514	1.358.207	501.034	374.243	449	-3
	% CO Adm.	4	4	4	4	4	4	3	3	3
	CO Adm.	199.285	16.801	48.494	50.596	54.452	17.741	11.188	-325	338
	Total	5.337.823	436.804	1.256.584	1.327.110	1.412.659	518.774	385.431	124	336
C/S Total	-----	5.138.538	420.003	1.208.090	1.276.514	1.358.207	501.034	374.243	449	-3
	% CO Adm.	4	4	4	4	4	4	3	3	3
	CO Adm.	199.285	16.801	48.494	50.596	54.452	17.741	11.188	-325	338
	Total	5.337.823	436.804	1.256.584	1.327.110	1.412.659	518.774	385.431	124	336



**Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo**  
C/S Schedule of Payments

**Proyecto:** Fortalecimiento Institucional y Mejoramiento de la calidad educativa  
Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología

**Fuente de Fondo Principal:** UNDP-IPF/TRAC-(1.1.1&1.1.2/Line 1.2)

**Fuente de Fondo de SAO**

**Agencia de Ejecución:** Gobierno

**Moneda del Presupuest** USD

Sublínea	Donor	Año	Fecha	Budgeted	Schedul.	Balance
101.01	GOB	2004	17/05/2004		199.967	
			26/07/2004		340.136	
			27/09/2004		333.333	
			29/10/2004		333.333	
			23/11/2004		335.570	
				436.805	<b>1.542.340</b>	
		2005	18/01/2005		641.892	
			30/03/2005		273.038	
				1.256.585	<b>914.929</b>	
		2006	18/05/2006		98.039	
			30/05/2006		326.797	
			02/08/2006		81.169	
			18/09/2006		25.890	
			23/10/2006		10.356	
			20/11/2006		116.068	
			04/12/2006		389.610	
				1.327.110	<b>1.047.930</b>	
		2007	15/01/2007		321.311	
			15/01/2007		163.934	
			12/02/2007		84.142	
			23/04/2007		96.774	
			30/04/2007		129.032	
			14/05/2007		146.104	
			18/12/2007		116.613	
				1.412.658	<b>1.057.912</b>	
		2008	02/01/2008		44.728	
			02/01/2008		105.431	
			01/04/2008		311.909	
			10/12/2008		400.000	
			518.774	<b>862.069</b>		
		2009	29/10/2009		158.135	
	385.431	<b>158.135</b>				
2010		124				
2011		336				
<b>Grand Total</b>				<b>5.337.823</b>	<b>5.583.315</b>	245.492,17

## INDICADORES

### Objetivo Inmediato N°1: Igualdad Educativa.

Diseñar e implementar estrategias de fortalecimiento dirigidas a 1600 escuelas urbanas y urbano marginales de EGB1 y EGB2 que atiendan a un total de 890.000 niños en situación de vulnerabilidad social de todo el territorio nacional a fin de dar respuesta a la situación de desigualdad educativa existente en el país.

**Indicadores de éxito:** Restituir las condiciones de igualdad educativa en aquellas escuelas que presentan los más altos porcentajes de su población en situación de vulnerabilidad social.

Productos Esperados	Indicadores	Medios de verificación	Periodicidad	Responsables
1.1 Proyecto elaborado e implementado de desarrollo pedagógico anual en cada una de las escuelas que mejore las posibilidades de aprendizaje para los alumnos. <u>Indicadores de éxito:</u> Cantidad de escuelas participantes Cantidad de docentes, directivos y alumnos en la implementación del proyecto Cantidad de actores e instituciones de la comunidad que participan	<b>Finalizado</b>	Informes de la Dirección Nacional de Gestión Curricular y Formación Docente Página Web del MECyT Registros del Proyecto	Anual	Dirección Nacional de Gestión Curricular y Formación Docente.
1.2 Planes y programas de las Líneas Nacionales de fortalecimiento de la enseñanza desarrollados. <u>Indicadores de éxito:</u> Cantidad de recursos materiales y pedagógicos obtenidos. Utilización de los recursos obtenidos.	<b>Finalizado</b>			
1.3 Redes comunitarias que apunten al desarrollo de actividades colectivas para fortalecer las propuestas, proyectos y cursos institucionales y atender especialmente a la inclusión de aquellos niños que se encuentran fuera de las escuelas construidas. <u>Indicadores de éxito:</u> Cantidad de instituciones participantes de las redes. Cantidad y calidad de las acciones implementadas. Cantidad y efectividad de las acciones orientadas a la reincorporación de niños en el sistema escolar.	<b>Finalizado</b>			
1.4 Adquisición de los recursos de material didáctico necesarios para garantizar las condiciones de educabilidad.	<b>Finalizado</b>			



<u>Indicadores de éxito:</u> Cantidad de escuelas equipadas Cantidad de alumnos provistos de material didáctico y útiles.		
1.5 Equipo conformado para la ejecución de la donación de la Comunidad Europea al programa de Igualdad Educativa.		Finalizado
1.6 Implementación de la experiencia piloto de extensión de la jornada escolar		Finalizado
<u>Indicadores de éxito:</u> Cantidad de escuelas con jornada extendida incorporada Cantidad de Proyectos pedagógicos formulados		Finalizado
1.7 Implementación de programas y proyectos culturales que contribuyan para la formación integral de los individuos pertenecientes a la comunidad educativa afectada		Finalizado
<u>Indicadores de éxito:</u> Cantidad de alumnos y docentes involucrados		Finalizado
1.8 Sistematización de la experiencia del PIIE y estudio de las alternativas para el futuro		Finalizado
<u>Indicadores de éxito:</u> Registro conformado; evaluación realizada Estudios prospectivos realizados		Finalizado

**Objetivo Inmediato N°2: Formación y actualización de docentes de nivel medio técnico**

Incrementar y mejorar los conocimientos de ciencia y tecnología en el sistema de formación técnico-profesional de nivel medio, principalmente en las

especialidades de Electrónica, Electromecánica, mecánica, Industria de procesos, Química y Agrotécnica

Indicadores de éxito: Elaboración y difusión de los 40 módulos.

**Productos Esperados**



- 2.1 Contenidos necesarios de 40 módulos. Cada módulo consta de tres apartados: a) desarrolla conocimientos científicos y tecnológicos; b) desarrolla aspectos metodológicos y técnicos necesarios para la construcción de un prototipo; c) presenta las estrategias necesarias para su aplicabilidad didáctica.
- 2.2 Edición y distribución de una colección de 40.000 ejemplares en 40 títulos.







<p>violencia, mediante la creación de instancias institucionales como las asambleas de aula, los consejos de convivencia o los proyectos de abordaje cooperativo de conflictos tales como la negociación colaborativa y la mediación entre pares.</p> <p><u>Indicador de éxito:</u> Grado de alcance, difusión y multiplicación de las acciones de información y capacitación en resolución de conflictos a nivel escolar.</p>				
<p><b>Finalizado</b></p> <p>3.5 Revista Pedagógica: destinada a docentes de todos los niveles de educación con periodicidad trimestral. La revista será un espacio de formación y debate, de alta calidad académica, que promueva la reflexión sobre los problemas educativos y las estrategias para enfrentarlos.</p> <p><u>Indicador de éxito:</u> una publicación</p>				Unidad de Proyectos Especiales
<p><b>Finalizado</b></p> <p>3.6 Colonia de vacaciones del receso de verano. Viajes educativos de intercambio entre regiones.</p> <p><u>Indicador de éxito:</u> grado de participación de alumnos, docentes y comunidad.</p> <p>Mejoramiento de la convivencia escolar, las condiciones de educabilidad y el aprendizaje de pautas de desarrollo saludables y uso del tiempo libre.</p>			Informes de responsables	Unidad de Proyectos Especiales
<p><b>Finalizado</b></p> <p>3.7 Asistencia Técnica a los organismos provinciales de educación para la implementación de la Ley Nacional de Educación</p> <p><u>Indicador de éxito:</u> Grado de avance en la implementación de reformas impuestas por la Ley</p>			Anual	Unidad de Proyectos Especiales

**Objetivo Inmediato N°4: Fortalecimiento Institucional**

Favorecer el fortalecimiento Institucional y capacidad de gestión del Ministerio de Educación para el cumplimiento de los objetivos encomendados.

Indicadores de éxito: Mejora de la capacidad de gestión de la cartera educativa a partir del cumplimiento en información cuali-cuantitativa que contribuya en el proceso de toma de decisiones.

Productos Esperados	Indicadores	Medios de verificación	Periodicidad	Responsables
4.1 Estudio de los nuevos patrones de comportamiento de la demanda de capacidades laborales de la industria, el comercio y los servicios a partir de los cambios en el modelo económico y, desarrollar un sistema de información con indica-	<b>Finalizado</b>	Registros del Proyecto		Coordinación General de Estudio de Costos del Sistema Educativo

<p>dores socioeconómicos nacionales y provinciales relevantes a los objetivos del Ministerio de Educación.</p> <p><u>Indicadores de éxito:</u> Contribuir al análisis de los nuevos perfiles y calificaciones laborales que demandan los sectores productivos en el nuevo contexto macroeconómico con el fin de evaluar las exigencias del mercado de trabajo y su relación con la oferta del sistema educativo en la Argentina.</p> <p>Sistema de Información desarrollado.</p>	<p><b>Estudio finalizado y aprobado.</b></p>	<p>Registros del Proyecto</p>	<p>Trimestral</p>	<p>Coordinación General de Estudio de Costos del Sistema Educativo</p>
<p>4.3 Estimación del Capital Humano en la República Argentina</p> <p><u>Indicadores de éxito:</u></p> <p>Generar estimaciones del Capital Humano en la Argentina y promover su utilización como insumos de política pública para aumentar la eficacia del sistema educativo en términos de mejoras de la calidad del stock de capital humano existente.</p> <p>4.4 Observatorio de Costos del Sistema Educativo y Fortalecimiento de la Administración Sectorial</p> <p><u>Indicadores de éxito:</u></p> <p>Implementación de un sistema de información de costos salariales.</p>	<p><b>Sistema Implementado</b></p>	<p>Informes de responsables</p>	<p>Semestral</p>	<p>Coordinación General de Estudio de Costos del Sistema Educativo</p>
<p>4.5 Determinación del Costo de los servicios Educativos Tercarios. Transferidos.</p> <p><u>Indicadores de éxito:</u></p> <p>Determinación de la deuda al 31 de diciembre 2004 por la transferencia de los servicios educativos terciarios.</p>	<p><b>Finalizado</b></p>			<p>Coordinación General de Estudio de Costos del Sistema Educativo</p>

**Objetivo Inmediato N°5: Fortalecimiento Institucional**

Fortalecimiento de las capacidades instaladas en el INET y en las 24 Jurisdicciones para iniciar el proceso de Registro Federal de Instituciones de Educación Técnico Profesional, la elaboración y ejecución de los planes de mejora presentados por las jurisdicciones y las instituciones educativas (Ley 26.058).

Productos Esperados	Indicadores	Medios de verificación	Periodicidad	Responsables
5.1 Registro Federal de Instituciones de Educación Técnico profesional, incluyendo planes y proyectos de mejora de las instituciones registradas y fortalecimiento de las capacidades	Finalizado			

<p>instaladas en el INET para el cumplimiento de los objetivos de la Ley.</p> <p><u>Indicadores de éxito:</u></p> <p>Registro desarrollado. INET fortalecido</p> <p>5.2 Fortalecimiento de los equipos provinciales para que puedan establecer el marco normativo y planificar, organizar y administrar la educación técnico-profesional en sus jurisdicciones.</p> <p><u>Indicadores de éxito:</u></p> <p>Proyectos ejecutados.</p>	<b>Finalizado</b>			
--	-------------------	--	--	--

**Objetivo Inmediato N°6: Fortalecimiento Institucional**

**Producto 6.1:** Fortalecimiento Institucional de la Dirección General de Administración y Gestión Financiera y Contable para el cumplimiento de las nuevas exigencias de la Ley de Financiamiento Educativo.

<b>Productos Esperados</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Medios de verificación</b>	<b>Periodicidad</b>	<b>Responsables</b>
<p>6.1.1 Aplicativo vinculado al manejo financiero de la coparticipación federal de impuestos que permitirá realizar el seguimiento de las transferencias a las provincias por concepto de asignaciones específicas que estipula la Ley.</p> <p>6.1.2 Informes diagnóstico/analíticos sobre la normativa administrativa y docente en las provincias.</p> <p>6.1.3 Sistema de seguimiento, a través de la página web del MECyT de la ejecución de la Ley de Financiamiento Educativo en sus aspectos financieros.</p> <p>6.2 Propuesta de adaptación de la estructura organizativa del MECyT</p> <p><u>Indicadores de éxito:</u></p> <p>Documento conteniendo la propuesta</p> <p>6.3.1 Aplicación para importar imágenes al sistema</p> <p>6.3.2 Aplicación para digitalizar imágenes</p> <p>6.3.3 Aplicación que permita generar pdf de imágenes digitalizadas y su búsqueda y distribución</p>	<b>Finalizado</b>	<p>Registros del proyecto</p> <p>Informes de responsables</p> <p>Registros del Proyecto</p> <p>Informes de responsables</p> <p>Página Web del MECyT</p> <p>Informes de responsables</p> <p>Documento finalizado</p> <p>Informes de responsables</p> <p>Intranet MECyT</p>	<p>Trimestral</p> <p>Semestral</p> <p>Trimestral</p> <p>Anual</p> <p>Trimestral</p>	<p>Dirección General de Administración y Gestión Financiera</p> <p>Dirección General de Administración y Gestión Financiera</p> <p>Dirección General de Administración y Gestión Financiera</p> <p>Subsecretaría de Coordinación Administrativa</p> <p>Subsecretaría de Coordinación Administrativa</p>



Combined Delivery Report by Activity With Encumbrance



UN Development Programme  
Report ID: ungl143b

Page 1 of 2  
Run Time: 28-11-2007 09:11:38

Selection Criteria :

Business Unit: ARG10  
Period: Jan-Dec (2004)  
Selected Award Id: 00033998  
Selected Activity Code: ALL  
Selected Fund Code: ALL

Award Id : 00033998 Fortalecim. Institucional y Me	Period :	Jan-Dec (2004)
Project # : 00035762 Fortal Instit Min de Educación	Impl. Partner :	00085 Gobierno
	Location :	Argentina

	Govt Disb	UNDP Disb	UN Agencies	Encumbrance	Total Exp
Activity : ()					
Fund : 30071 (Programme cost sharing - GOV1)					
74525 - Sundry	0.00	- 124.83	0.00	0.00	- 124.83
76125 - Realized Loss	0.00	99.83	0.00	0.00	99.83
<b>Total for Fund 30071</b>	<b>0.00</b>	<b>- 25.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>- 25.00</b>
<b>Total for Activity</b>	<b>0.00</b>	<b>- 25.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>- 25.00</b>

Activity : ACTIVITY1 (Igualdad Educativa)

Fund : 30071 (Programme cost sharing - GOV1)					
71300 - Local Consultants	0.00	1,781.98	0.00	0.00	1,781.98
71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	114,836.34	0.00	0.00	114,836.34
71405 - Service Contracts-Individuals	0.00	245.75	0.00	0.00	245.75
71605 - Travel Tickets-International	0.00	289.16	0.00	0.00	289.16
71610 - Travel Tickets-Local	0.00	8,630.27	0.00	0.00	8,630.27
71620 - Daily Subsistence Allow-Local	0.00	10,504.32	0.00	0.00	10,504.32
74210 - Printing and Publications	0.00	745.76	0.00	0.00	745.76
74525 - Sundry	0.00	10,598.34	0.00	0.00	10,598.34
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	5,905.29	0.00	0.00	5,905.29
<b>Total for Fund 30071</b>	<b>0.00</b>	<b>153,537.21</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>153,537.21</b>
<b>Total for Activity ACTIVITY1</b>	<b>0.00</b>	<b>153,537.21</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>153,537.21</b>

Activity : ACTIVITY2 (Formación Docentes)

Fund : 30071 (Programme cost sharing - GOV1)					
71300 - Local Consultants	0.00	1,203.00	0.00	0.00	1,203.00
71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	24,873.93	0.00	0.00	24,873.93
71620 - Daily Subsistence Allow-Local	0.00	262.98	0.00	0.00	262.98
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	1,053.60	0.00	0.00	1,053.60
<b>Total for Fund 30071</b>	<b>0.00</b>	<b>27,393.51</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>27,393.51</b>
<b>Total for Activity ACTIVITY2</b>	<b>0.00</b>	<b>27,393.51</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>27,393.51</b>

Activity : ACTIVITY3 (Acciones temáticas focalizadas)

Fund : 30071 (Programme cost sharing - GOV1)					
71300 - Local Consultants	0.00	1,087.70	0.00	0.00	1,087.70
71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	68,554.26	0.00	0.00	68,554.26
71405 - Service Contracts-Individuals	0.00	4,126.96	0.00	0.00	4,126.96
71610 - Travel Tickets-Local	0.00	955.59	0.00	0.00	955.59
71620 - Daily Subsistence Allow-Local	0.00	2,955.64	0.00	0.00	2,955.64
72205 - Office Machinery	0.00	18,483.44	0.00	0.00	18,483.44



Combined Delivery Report by Activity With Encumbrance



UN Development Programme  
Report ID: ungl143b

Page 2 of 2  
Run Time: 28-11-2007 09:11:38

<b>Award Id :</b> 00033998 Fortalecim. Institucional y Me	<b>Period :</b> Jan-Dec (2004)
<b>Project # :</b> 00035762 Fortal Instit Min de Educación	<b>Impl. Partner :</b> 00085 Gobierno Argentina
	<b>Location :</b> Argentina

	Govt Disb	UNDP Disb	UN Agencies	Encumbrance	Total Exp
74210 - Printing and Publications	0.00	87,485.91	0.00	0.00	87,485.91
74215 - Promotional Materials and Dist	0.00	745.76	0.00	0.00	745.76
74525 - Sundry	0.00	9,215.52	0.00	0.00	9,215.52
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	7,744.43	0.00	0.00	7,744.43
<b>Total for Fund 30071</b>	<b>0.00</b>	<b>201,355.21</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>201,355.21</b>
<b>Total for Activity ACTIVITY3</b>	<b>0.00</b>	<b>201,355.21</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>201,355.21</b>
<b>Activity : ACTIVITY4 (Fortalecimiento Institucional)</b>					
<b>Fund : 30071 (Programme cost sharing - GOV1)</b>					
71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	38,007.29	0.00	0.00	38,007.29
71610 - Travel Tickets-Local	0.00	825.88	0.00	0.00	825.88
71620 - Daily Subsistence Allow-Local	0.00	246.47	0.00	0.00	246.47
72105 - Svc Co-Construction & Engineer	0.00	13,366.67	0.00	0.00	13,366.67
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	2,097.85	0.00	0.00	2,097.85
<b>Total for Fund 30071</b>	<b>0.00</b>	<b>54,544.16</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>54,544.16</b>
<b>Total for Activity ACTIVITY4</b>	<b>0.00</b>	<b>54,544.16</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>54,544.16</b>
<b>Total for Project : 00035762</b>	<b>0.00</b>	<b>436,805.09</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>436,805.09</b>
<b>Award Total :</b>	<b>0.00</b>	<b>436,805.09</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>436,805.09</b>

Signed By : \_\_\_\_\_ Date : \_\_\_\_\_

Combined Delivery Report by Activity With Encumbrance



UN Development Programme  
Report ID: ungl143b

Page 1 of 2  
Run Time: 28-11-2007 09:11:20

Selection Criteria :

Business Unit: ARG10  
Period: Jan-Dec (2005)  
Selected Award Id: 00033998  
Selected Activity Code: ALL  
Selected Fund Code: ALL

Award Id : 00033998 Fortalecim. Institucional y Me	Period : Jan-Dec (2005)
Project # : 00035762 Fortal Instit Min de Educación	Impl. Partner : 00085 Gobierno Argentina
	Location :

	Govt Disb	UNDP Disb	UN Agencies	Encumbrance	Total Exp
Activity : ( )					
Fund : 30071 (Programme cost sharing - GOV1)					
76125 - Realized Loss	0.00	895.91	0.00	0.00	895.91
76135 - Realized Gain	0.00	- 219.54	0.00	0.00	- 219.54
<b>Total for Fund 30071</b>	<b>0.00</b>	<b>676.37</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>676.37</b>
<b>Total for Activity</b>	<b>0.00</b>	<b>676.37</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>676.37</b>

Activity : ACTIVITY1 (Igualdad Educativa)

Fund : 30071 (Programme cost sharing - GOV1)					
71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	150,138.11	0.00	0.00	150,138.11
71405 - Service Contracts-Individuals	0.00	- 245.75	0.00	0.00	- 245.75
71605 - Travel Tickets-International	0.00	136.87	0.00	0.00	136.87
71610 - Travel Tickets-Local	0.00	33,177.48	0.00	0.00	33,177.48
71620 - Daily Subsistence Allow-Local	0.00	- 6,085.61	0.00	0.00	- 6,085.61
72205 - Office Machinery	0.00	- 18,483.44	0.00	0.00	- 18,483.44
72805 - Acquis of Computer Hardware	0.00	18,483.44	0.00	0.00	18,483.44
74210 - Printing and Publications	0.00	2,667.58	0.00	0.00	2,667.58
74215 - Promotional Materials and Dist	0.00	- 1,491.52	0.00	0.00	- 1,491.52
74505 - Insurance	0.00	41,231.71	0.00	0.00	41,231.71
74525 - Sundry	0.00	5,389.85	0.00	0.00	5,389.85
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	8,996.76	0.00	0.00	8,996.76
<b>Total for Fund 30071</b>	<b>0.00</b>	<b>233,915.48</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>233,915.48</b>
<b>Total for Activity ACTIVITY1</b>	<b>0.00</b>	<b>233,915.48</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>233,915.48</b>

Activity : ACTIVITY2 (Formación Docentes)

Fund : 30071 (Programme cost sharing - GOV1)					
71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	75,989.86	0.00	0.00	75,989.86
71610 - Travel Tickets-Local	0.00	370.48	0.00	0.00	370.48
71620 - Daily Subsistence Allow-Local	0.00	329.46	0.00	0.00	329.46
74205 - Audio Visual Productions	0.00	1,497.08	0.00	0.00	1,497.08
74210 - Printing and Publications	0.00	90,373.37	0.00	0.00	90,373.37
74525 - Sundry	0.00	148,026.88	0.00	0.00	148,026.88
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	12,663.48	0.00	0.00	12,663.48
<b>Total for Fund 30071</b>	<b>0.00</b>	<b>329,250.61</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>329,250.61</b>
<b>Total for Activity ACTIVITY2</b>	<b>0.00</b>	<b>329,250.61</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>329,250.61</b>

Activity : ACTIVITY3 (Acciones temáticas focalizadas)

Fund : 30071 (Programme cost sharing - GOV1)



**Combined Delivery Report by Activity With Encumbrance**

**UNDP** UN Development Programme  
Report ID: ungl143b

Page 2 of 2  
Run Time: 28-11-2007 09:11:20

Award Id : 00033998 Fortalecim. Institucional y Me		Period : Jan-Dec (2005)				
Project # : 00035762 Fortal Instit Min de Educaci3n		Impl. Partner : 00085 Gobierno Argentina				
		Govt Disb	UNDP Disb	UN Agencies	Encumbrance	Total Exp
71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	184,895.42	0.00	0.00	184,895.42	
71405 - Service Contracts-Individuals	0.00	6,585.60	0.00	0.00	6,585.60	
71610 - Travel Tickets-Local	0.00	7,409.44	0.00	0.00	7,409.44	
71620 - Daily Subsistence Allow-Local	0.00	13,930.68	0.00	0.00	13,930.68	
72105 - Svc Co-Construction & Engineer	0.00	42,875.44	0.00	0.00	42,875.44	
72205 - Office Machinery	0.00	19,629.34	0.00	0.00	19,629.34	
72810 - Acquis of Computer Software	0.00	3,008.00	0.00	0.00	3,008.00	
74210 - Printing and Publications	0.00	84,449.67	0.00	0.00	84,449.67	
74215 - Promotional Materials and Dist	0.00	78,977.93	0.00	0.00	78,977.93	
74505 - Insurance	0.00	41,169.68	0.00	0.00	41,169.68	
74525 - Sundry	0.00	50,114.32	0.00	0.00	50,114.32	
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	21,452.27	0.00	0.00	21,452.27	
<b>Total for Fund 30071</b>	<b>0.00</b>	<b>554,497.79</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>554,497.79</b>	
<b>Total for Activity ACTIVITY3</b>	<b>0.00</b>	<b>554,497.79</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>554,497.79</b>	
<b>Activity : ACTIVITY4 (Fortalecimiento Institucional)</b>						
<b>Fund : 30071 (Programme cost sharing - GOV1)</b>						
71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	93,611.57	0.00	0.00	93,611.57	
71610 - Travel Tickets-Local	0.00	966.38	0.00	0.00	966.38	
71615 - Daily Subsistence Allow-Intl	0.00	624.00	0.00	0.00	624.00	
71620 - Daily Subsistence Allow-Local	0.00	147.13	0.00	0.00	147.13	
72100 - Contractual Services-Companies	0.00	6,773.65	0.00	0.00	6,773.65	
72105 - Svc Co-Construction & Engineer	0.00	6,843.00	0.00	0.00	6,843.00	
74525 - Sundry	0.00	23,897.38	0.00	0.00	23,897.38	
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	5,381.17	0.00	0.00	5,381.17	
<b>Total for Fund 30071</b>	<b>0.00</b>	<b>138,244.28</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>138,244.28</b>	
<b>Total for Activity ACTIVITY4</b>	<b>0.00</b>	<b>138,244.28</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>138,244.28</b>	
<b>Total for Project : 00035762</b>	<b>0.00</b>	<b>1,256,584.54</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1,256,584.54</b>	
<b>Award Total :</b>	<b>0.00</b>	<b>1,256,584.54</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1,256,584.54</b>	

Signed By : \_\_\_\_\_ Date : \_\_\_\_\_



Combined Delivery Report by Activity With Encumbrance



UN Development Programme  
Report ID: ungl143b

Page 1 of 3  
Run Time: 28-11-2007 09:11:04

Selection Criteria :

Business Unit: ARG10  
Period: Jan-Dec (2006)  
Selected Award Id: 00033998  
Selected Activity Code: ALL  
Selected Fund Code: ALL

Award Id : 00033998 Fortalecim. Institucional y Me	Period :	Jan-Dec (2006)
Project # : 00035762 Portal Instit Min de Educación	Impl. Partner :	00085 Gobierno Argentina
	Location :	

	Govt Disb	UNDP Disb	UN Agencies	Encumbrance	Total Exp
Activity : ()					
Fund : 30071 (Programme cost sharing - GOV1)					
76125 - Realized Loss	0.00	41.40	0.00	0.00	41.40
76135 - Realized Gain	0.00	- 117.93	0.00	0.00	- 117.93
Total for Fund 30071	0.00	- 76.53	0.00	0.00	- 76.53
Total for Activity	0.00	- 76.53	0.00	0.00	- 76.53

Activity : ACTIVITY1 (Igualdad Educativa)

Fund : 30071 (Programme cost sharing - GOV1)					
71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	221,539.16	0.00	3,544.77	225,083.93
71310 - Local Consult.-Short Term-Supp	0.00	763.73	0.00	0.00	763.73
71405 - Service Contracts-Individuals	0.00	476.90	0.00	0.00	476.90
71610 - Travel Tickets-Local	0.00	9,173.61	0.00	0.00	9,173.61
71620 - Daily Subsistence Allow-Local	0.00	4,460.51	0.00	0.00	4,460.51
74110 - Audit Fees	0.00	1,471.41	0.00	0.00	1,471.41
74205 - Audio Visual Productions	0.00	25,049.50	0.00	0.00	25,049.50
74210 - Printing and Publications	0.00	0.00	0.00	7,554.10	7,554.10
74510 - Bank Charges	0.00	1,178.75	0.00	0.00	1,178.75
74525 - Sundry	0.00	4,517.95	0.00	0.00	4,517.95
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	10,788.16	0.00	0.00	10,788.16
Total for Fund 30071	0.00	279,419.68	0.00	11,098.87	290,518.55
Total for Activity ACTIVITY1	0.00	279,419.68	0.00	11,098.87	290,518.55

Activity : ACTIVITY2 (Formación Docentes)

Fund : 30071 (Programme cost sharing - GOV1)					
71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
74210 - Printing and Publications	0.00	673.14	0.00	0.00	673.14
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	26.93	0.00	0.00	26.93
Total for Fund 30071	0.00	700.07	0.00	0.00	700.07
Total for Activity ACTIVITY2	0.00	700.07	0.00	0.00	700.07

Activity : ACTIVITY3 (Acciones temáticas focalizadas)

Fund : 30071 (Programme cost sharing - GOV1)					
71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	327,469.15	0.00	1,878.20	329,347.35
71310 - Local Consult.-Short Term-Supp	0.00	8,898.76	0.00	0.00	8,898.76
71610 - Travel Tickets-Local	0.00	10,140.37	0.00	0.00	10,140.37
71620 - Daily Subsistence Allow-Local	0.00	14,300.76	0.00	0.00	14,300.76
74205 - Audio Visual Productions	0.00	59,146.31	0.00	0.00	59,146.31



Combined Delivery Report by Activity With Encumbrance



Award Id : 00033998 Fortalecim. Institucional y Me Project # : 00035762 Fortal Instit Min de Educación	Period :		Jan-Dec (2006)		
	Impl. Partner :	Location :	00085 Gobierno Argentina		
	Govt Disb	UNDP Disb	UN Agencies	Encumbrance	Total Exp
74210 - Printing and Publications	0.00	4,029.91	0.00	0.00	4,029.91
74505 - Insurance	0.00	- 272.11	0.00	3,393.44	3,121.33
74510 - Bank Charges	0.00	1,370.42	0.00	0.00	1,370.42
74525 - Sundry	0.00	88,703.34	0.00	0.00	88,703.34
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	20,706.40	0.00	0.00	20,706.40
<b>Total for Fund 30071</b>	<b>0.00</b>	<b>534,493.31</b>	<b>0.00</b>	<b>5,271.64</b>	<b>539,764.95</b>
<b>Total for Activity ACTIVITY3</b>	<b>0.00</b>	<b>534,493.31</b>	<b>0.00</b>	<b>5,271.64</b>	<b>539,764.95</b>
<b>Activity : ACTIVITY4 (Fortalecimiento Institucional)</b>					
<b>Fund : 30071 (Programme cost sharing - GOV1)</b>					
71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	73,184.92	0.00	0.00	73,184.92
71620 - Daily Subsistence Allow-Local	0.00	55.78	0.00	0.00	55.78
74110 - Audit Fees	0.00	1,657.04	0.00	0.00	1,657.04
74210 - Printing and Publications	0.00	33,766.24	0.00	0.00	33,766.24
74510 - Bank Charges	0.00	6,114.19	0.00	0.00	6,114.19
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	4,591.13	0.00	0.00	4,591.13
<b>Total for Fund 30071</b>	<b>0.00</b>	<b>119,369.30</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>119,369.30</b>
<b>Total for Activity ACTIVITY4</b>	<b>0.00</b>	<b>119,369.30</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>119,369.30</b>
<b>Activity : ACTIVITY5 (Fortalecimiento INET)</b>					
<b>Fund : 30071 (Programme cost sharing - GOV1)</b>					
71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	330,448.75	0.00	273.77	330,722.52
71610 - Travel Tickets-Local	0.00	1,533.04	0.00	0.00	1,533.04
71620 - Daily Subsistence Allow-Local	0.00	918.58	0.00	0.00	918.58
74210 - Printing and Publications	0.00	8,589.95	0.00	0.00	8,589.95
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	13,659.61	0.00	0.00	13,659.61
<b>Total for Fund 30071</b>	<b>0.00</b>	<b>355,149.93</b>	<b>0.00</b>	<b>273.77</b>	<b>355,423.70</b>
<b>Total for Activity ACTIVITY5</b>	<b>0.00</b>	<b>355,149.93</b>	<b>0.00</b>	<b>273.77</b>	<b>355,423.70</b>
<b>Activity : ACTIVITY6 (Ley Financiamiento Educ)</b>					
<b>Fund : 30071 (Programme cost sharing - GOV1)</b>					
71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	16,702.93	0.00	0.00	16,702.93
72105 - Svc Co-Construction & Engineer	0.00	3,883.50	0.00	0.00	3,883.50
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	823.46	0.00	0.00	823.46
<b>Total for Fund 30071</b>	<b>0.00</b>	<b>21,409.89</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>21,409.89</b>
<b>Total for Activity ACTIVITY6</b>	<b>0.00</b>	<b>21,409.89</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>21,409.89</b>
<b>Total for Project : 00035762</b>	<b>0.00</b>	<b>1,310,465.65</b>	<b>0.00</b>	<b>16,644.28</b>	<b>1,327,109.93</b>

Combined Delivery Report by Activity With Encumbrance



UN  
DP UN Development Programme  
Report ID: ungl143b

Page 3 of 3  
Run Time: 28-11-2007 09:11:04

Award Id : 00033998 Fortalecim. Institucional y Me	Period :	Jan-Dec (2006)			
Project # : 00035762 Fortal Instit Min de Educación	Impl. Partner :	00085 Gobierno			
	Location :	Argentina			
	Govt Disb	UNDP Disb	UN Agencies	Encumbrance	Total Exp

Award Total :	0.00	1,310,465.65	0.00	16,644.28	1,327,109.93
---------------	------	--------------	------	-----------	--------------

Signed By : \_\_\_\_\_ Date : \_\_\_\_\_



Award Id : 00033998 Fortalecim. Institucional y Me		Period :		Jan-Dec (2007)	
Project # : 00035762 Fortal Instit Min de Educaci3n		Impl. Partner :		00085 Gobierno	
		Location :		Argentina	
	Govt Disb	UNDP Disb	UN Agencies	Encumbrance	Total Exp
<b>Fund : 30071 (Programme cost sharing - GOV1)</b>					
71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	1,232,487.29	0.00	9,509.81	1,241,997.10
71310 - Local Consult.-Short Term-Supp	0.00	2,405.14	0.00	0.00	2,405.14
71610 - Travel Tickets-Local	0.00	23,571.08	0.00	0.00	23,571.08
71615 - Daily Subsistence Allow-Intl	0.00	628.10	0.00	0.00	628.10
71620 - Daily Subsistence Allow-Local	0.00	19,561.21	0.00	0.00	19,561.21
72105 - Svc Co-Construction & Engineer	0.00	22,091.53	0.00	0.00	22,091.53
72805 - Acquis of Computer Hardware	0.00	1,650.59	0.00	0.00	1,650.59
74110 - Audit Fees	0.00	1,690.67	0.00	0.00	1,690.67
74205 - Audio Visual Productions	0.00	5,981.01	0.00	0.00	5,981.01
74210 - Printing and Publications	0.00	25,264.06	0.00	-7,554.10	17,709.96
74505 - Insurance	0.00	0.00	0.00	-86.73	-86.73
74510 - Bank Charges	0.00	4,653.75	0.00	0.00	4,653.75
74525 - Sundry	0.00	16,374.51	0.00	0.00	16,374.51
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	54,452.20	0.00	0.00	54,452.20
76125 - Realized Loss	0.00	10.84	0.00	0.00	10.84
76135 - Realized Gain	0.00	-32.51	0.00	0.00	-32.51
<b>Total for Fund 30071</b>	<b>0.00</b>	<b>1,410,789.47</b>	<b>0.00</b>	<b>1,868.98</b>	<b>1,412,658.45</b>
<b>Total for Project : 00035762</b>	<b>0.00</b>	<b>1,410,789.47</b>	<b>0.00</b>	<b>1,868.98</b>	<b>1,412,658.45</b>
<b>Award Total :</b>	<b>0.00</b>	<b>1,410,789.47</b>	<b>0.00</b>	<b>1,868.98</b>	<b>1,412,658.45</b>

  
MÓNICA MERINO  
Deputy Resident Representative

Signed By \_\_\_\_\_ Date: \_\_\_\_\_

## Situación Financiera al 31-dic-2007

Proyecto Nro.: ARG04010

Nombre: FORTALECIMIENTO INSTIT. MIN. EDUCACIÓN

Importes en US\$		Fuentes de Financiamiento	
ATLAS Nro.	Concepto	30071	TOTALES
35762	Saldo al 31/12/2006	484,699.43	484,699.43
	Total Ingresos del Año	1,057,912.07	1,057,912.07
	Gastos (s/CDR al 31-dic-07)	-1,358,206.25	-1,358,206.25
	GMS (s/CDR al 31-dic-07)	-54,452.20	-54,452.20
	<b>Saldo Disponible al 31-dic-2007</b>	<b>129,953.05</b>	<b>129,953.05</b>

MÓNICA MERINO  
Representante Responsable Adjunta





Award Id : 00033998 Fortalecim. Institucional y Me	Period :		Jan-Dec (2009)		
Project # : 00035762 Fortal Instit Min de Educaci3n	Impl. Partner :		00085 Gobierno		
	Location :		Argentina		
	Govt Disb	UNDP Disb	UN Agencies	Encumbrance	Total Exp.
<b>Fund : 30071 (Programme cost sharing - GOV1)</b>					
71305 - Local Consult -Shr Term-Tech	319,387.12	- 628.15	0.00	0.00	318,758.97
71610 - Travel Tickets-Local	9,029.47	0.00	0.00	0.00	9,029.47
71620 - Daily Subsistence Allow-Local	8,052.42	1,339.74	0.00	0.00	9,392.16
74110 - Audit Fees	0.00	65.01	0.00	0.00	65.01
74210 - Printing and Publications	3,445.95	3,241.13	0.00	0.00	6,687.08
74510 - Bank Charges	638.98	33.82	0.00	0.00	672.80
74525 - Sundry	16,793.56	10,956.42	0.00	0.00	27,749.98
75105 - Facilities & Admin - Imploment	0.00	11,188.25	0.00	0.00	11,188.25
76120 - Unrealized Loss	0.00	2,275.34	0.00	0.00	2,275.34
76130 - Unrealized Gain	0.00	- 973.84	0.00	0.00	- 973.84
<b>Total for Fund 30071</b>	<b>357,347.50</b>	<b>28,083.72</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>385,431.22</b>
<b>Total for Project : 00035762</b>	<b>357,347.50</b>	<b>28,083.72</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>385,431.22</b>
<b>Award Total :</b>	<b>357,347.50</b>	<b>28,083.72</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>385,431.22</b>

ARQ. DANIEL NICOLAS IGLESIAS  
VICESECRETAR DE COORDINACI3N DE SISTEMAS  
INFORMACI3N DE EDUCACI3N

MÓNICA MERINO  
Representante del Comité Adquisitivo

Signed By : \_\_\_\_\_ Date : \_\_\_\_\_



Award Id : 00033998 Fortalecim. Institucional y Mo. Project # : 00035762 Fortal Instit Mln de Educacion		Period : Jan-Dec (2008)	Impl. Partner : 00085 Gobierno Argentina	Location :		
	Govt Disb	UNDP Disb	UN Agencies	Encumbrance	Total Exp	
<b>Fund : 30071 (Programme Cost Sharing GOV1)</b>						
71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	48,468.05	410,582.68	0.00	-15,206.55	461,842.16	}
71310 - Local Consult.-Short Term-Supps	0.00	763.83	0.00	0.00	763.83	
71610 - Travel Tickets-Local	1,004.00	6,405.67	0.00	0.00	8,210.47	
71615 - Daily Subsistence Allow-Sht	0.00	679.59	0.00	0.00	679.59	
71620 - Daily Subsistence Allow-Local	181.25	4,678.55	0.00	0.00	4,859.80	
74110 - Audit Fees	0.00	1,937.10	0.00	0.00	1,937.10	
74210 - Printing and Publications	0.00	117.92	0.00	0.00	117.92	
74505 - Insurance	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
74510 - Bank Charges	171.45	1,703.87	0.00	-3,306.71	-3,306.71	
74525 - Sundry	1,666.30	31,935.99	0.00	0.00	1,875.33	
75105 - Facilities & Adm'n - Imp'ment	0.00	17,740.63	0.00	0.00	17,740.63	
76120 - Unrealized Loss	0.00	835.61	0.00	0.00	835.61	
76135 - Realized Gain	0.00	-383.71	0.00	0.00	-383.71	
<b>Total for Fund 30071</b>	<b>52,289.86</b>	<b>484,997.62</b>	<b>0.00</b>	<b>-18,513.26</b>	<b>518,774.22</b>	
<b>Total for Project : 00035762</b>	<b>52,289.86</b>	<b>484,997.62</b>	<b>0.00</b>	<b>-18,513.26</b>	<b>518,774.22</b>	
<b>Award Total :</b>	<b>52,289.86</b>	<b>484,997.62</b>	<b>0.00</b>	<b>-18,513.26</b>	<b>518,774.22</b>	

*Gar*

*Mónica Merino*

MÓNICA MERINO  
Representante Residencia Adjunta

PROGRAMA DE LAS NACIONES  
UNIDAS PARA EL DESARROLLO

Signed By

Date



Award Id : 00033998 Fortalecim. Institucional y Me	Period : Jan-Dec (2010)
Project # : 00035762 Portal Instit Min de Educación	Impl. Partner : 00085 Gobierno Argentina
	Location :

	Govt Disb	UNDP Disb	UN Agencies	Total Disb
<b>Fund : 30071 (Programme cost sharing - GOV1)</b>				
74110 - Audit Fees	0.00	446.17	0.00	446.17
74510 - Bank Charges	0.00	2.69	0.00	2.69
74525 - Sundry	-0.01	0.00	0.00	-0.01
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	-325.00	0.00	-325.00
76120 - Unrealized Loss	0.00	4.43	0.00	4.43
76130 - Unrealized Gain	0.00	-4.42	0.00	-4.42
<b>Total for Fund 30071</b>	<b>-0.01</b>	<b>123.87</b>	<b>0.00</b>	<b>123.86</b>
<b>Total for Project : 00035762</b>	<b>-0.01</b>	<b>123.87</b>	<b>0.00</b>	<b>123.86</b>
<b>Award Total :</b>	<b>-0.01</b>	<b>123.87</b>	<b>0.00</b>	<b>123.86</b>

  
Cecilia Ugaz  
Recipient Representative

Signed By : \_\_\_\_\_

Date : \_\_\_\_\_

  
ARQ. DANIEL NICOLÁS IÑESIAS  
SUPERSECREARIO DE COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA

Estado de Posición Financiera al 31-dic-2010

Oficina de Campo: Argentina Proyecto: ARG04010 Título del Proyecto: FORTALECIMIENTO INSTIT. MIN. EDUCACIÓN Award ID: 33998 Periodo: ene/dic-2010		
Project ID:	35762	Total
	Fuente de Financiamiento	U\$S
	30071	
A - Composición de saldo al inicio en cuenta bancaria de proyecto disponible en el PNUD	283.54 245,668.20	283.54 245,668.20
B - Costos compartidos depositados	0.00	0.00
C - Total Fondos disponibles (A+B)	245,951.74	245,951.74
D - menos: Gastos s/CDR	(448.85)	(448.85)
E - menos: GMS s/CDR	325.00	325.00
F - Diferencia de Cambio ganancia/(pérdida)	(0.01)	(0.01)
G - Saldo de cierre (C-D-E-F)	245,827.88	245,827.88
H - Composición saldo de cierre: en cuenta bancaria de proyecto disponible en el PNUD	0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>245,827.88</b>	<b>245,827.88</b>

Firma:  
Nombre:  
Título: Director Nacional  
Fecha:



ARQ. DANIEL NICOLÁS IGLESIAS  
SECRETARÍA DE OPERACIONES ADMINISTRATIVAS

Firma:  
Nombre:  
Título:  
Fecha:



CECILIA  
SECRETARÍA ASISTENTE ADMINISTRATIVO  
PROYECTO PNUD







Combined Delivery Report With Encumbrance

UN Development Programme  
Report ID: ungl143a

Page 1 of 1  
Run Time: 22-12-2011 15:12:01

Selection Criteria :

Business Unit : ARG10  
Period : Jan-Dec (2011)  
Selected Award Id : 00033998  
Selected Fund Code : ALL

Award Id : 00033998 Fortalecim. Institucional y Me	Period :	Jan-Dec (2011)
Project # : 00035762 Fortalecimiento del Ministerio	Impl. Partner :	00085 Gobierno Argentina
	Location :	Argentina

	Govt Disb	UNDP Disb	UN Agencies	Encumbrance	Total Exp
Fund : 30071 (Programme cost sharing - GOV1)					
74510 - Bank Charges	0.00	-2.69	0.00	0.00	-2.69
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	338.39	0.00	0.00	338.39
<b>Total for Fund 30071</b>	<b>0.00</b>	<b>335.70</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>335.70</b>
<b>Total for Project : 00035762</b>	<b>0.00</b>	<b>335.70</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>335.70</b>
<b>Award Total :</b>	<b>0.00</b>	<b>335.70</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>335.70</b>

Signed By :

Date :

ARQ. DANIEL NICOLÁS IGLESIAS  
SUBSECRETARIO DE COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA



Ministerio de Educación



Argentina

Ciudad Autónoma de Bs As, 15 de Febrero 2012

**Arq. Daniel Iglesias**  
**Director Nacional del Proyecto**  
**ARG 04/010-PNUD**

Con motivo del cierre operativo del proyecto PNUD ARG 04/010 "Fortalecimiento Institucional y Mejoramiento de la Educación-Ministerio de Educación", cumpla en informarle de acuerdo al Anexo 3 de la Revisión O del Documento del Proyecto, que se han realizado las siguientes acciones de cierre:

1. Se presentó el Informe Final del Proyecto pertinente.
2. Se presentó designación del responsable de Gobierno para la custodia de los archivos del Proyecto.
3. Se presentó Acta de entrega de los archivos y registros del Proyecto y detalle de los mismos.
4. Se presentó Acta de entrega del Coordinador General al Director Nacional por la cual consta el cumplimiento de las acciones de cierre.
5. Se presentó copia del Informe Final de Auditoría
6. Se presentó copia del cierre de la cuenta bancaria
7. Se presentó copia del último informe financiero, extractos bancarios, conciliación bancaria y constancia de transferencia del saldo a la cuenta de PNUD

Victoria Campan  
Coordinador General  
Proy PNUD ARG 04/010



Ministerio de Educación



Argentina

## PROYECTO ARG 04/010-PNUD

### ACTA

Por la presente se designa responsable por la custodia de los Archivos del Proyecto de acuerdo al Anexo 3 de la Revisión "O" del Documento del Proyecto al Director General de Administración y Gestión Financiera.

Daniel Iglesias  
Director Nacional  
Proy PNUD ARG 04/010

Victoria Campan  
Coordinador General  
Proy PNUD ARG 04/010



Ministerio de Educación



Argentina

## PROYECTO ARG 04/010-PNUD

### ACTA

Por la presente se deja constancia de la entrega de los Archivos, Registros y Documentación respaldatoria del Proyecto, en cumplimiento del Anexo 3 de la Revisión "O" del Documento del Proyecto PNUD ARG 04/010, al Director General de Administración y Gestión Financiera.

### DETALLE

- Documentación respaldatoria en archivos físicos de los movimientos contables-financieros
- Documentación respaldatoria en archivos físicos de las contrataciones y toda la documentación necesaria a tal fin.

Daniel Iglesias  
Director Nacional  
Proy PNUD ARG 04/010

Victoria Campan  
Coordinador General  
Proy PNUD ARG 04/010

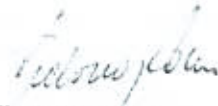


**PROYECTO PNUD ARG/04/010**

Por la presente se informa que a la fecha no existen litigios, reclamos o juicios pendientes ni otros hechos que pudieran generar obligaciones al Programa y que fuera de interés para el conocimiento de los auditores, en relación al Proyecto PNUD ARG/04/010 "Fortalecimiento Institucional y Mejoramiento de la Educación- Ministerio de Educación".



**DR. DANIEL NICOLÁS IGLESIAS**  
DIRECTOR GENERAL DE COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA



**Victoria Campan**  
Coordinadora  
Proyecto PNUD-ARG/04/0



Buenos Aires, ..... de Enero ..... de 2010 .....

Al BANCO PATAGONIA S.A.  
Sucursal 323 Barrio Norte

Ref: Cuenta N° 100559901  
Titular: P.M.D.D.: MIN. EDU

De mi mayor consideración:

En mi carácter de titular de la cuenta señalada en la referencia, con documento de identidad tipo DNI número 14.217.433, con domicilio en la calle Rizzuto número 935 de la localidad de C.A.B.A., con código postal ....., provincia ....., solicito el cierre de la cuenta corriente número 100559901.

Con respecto a las fórmulas de cheques que oportunamente me fueron entregadas procedo a la devolución de las siguientes:

Del número	Al número
<del> </del>	
<del> </del>	
<del> </del>	

Del número	Al número
<del> </del>	
<del> </del>	
<del> </del>	

Además se han librado y aún no presentado al cobro los siguientes cheques:

Fecha	Número	Importe
<del> </del>		
<del> </del>		
<del> </del>		

Fecha	Número	Importe
<del> </del>		
<del> </del>		
<del> </del>		

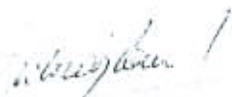
Por lo tanto, a fin de pagar los cheques involucrados, he procedido a depositar la suma de ....., de acuerdo al comprobante número ....., cuya fotocopia se adjunta.

Sin perjuicio de lo expresado, me notifico que, en caso de ingresar a partir de la fecha cheques para la cuenta de que se trata, éstos serán rechazados, haciéndome pasible además de las pertinentes sanciones si los mismos no tuvieran suficiente provisión de fondos.

Procedo también a la devolución de la tarjeta Patagonia 24 número ..... y sus adicional/es número/s .....

Esta nota consta de otro ejemplar del mismo tenor, el cuál quedará en mi poder como constancia de todo lo expresado.

Sin otro particular, saludo a Uds. muy atentamente.



Firma del cuentacorrentista

Aclaración: V. C. ID. 14 217 433  
Tipo y N° de documento D. 14 217 433



Firmas autorizadas

ARG. DANIEL NICOLÁS IGLESIAS  
SUBSECRETARIO DE CONTABILIDAD ADMINISTRATIVA



Buenos Aires, ..... de Enero ..... de 2010

Señores  
Banco Patagonia S.A.  
Presente

Ref.: Instrucción de Transferencia SNP

Cuenta Corriente  Caja de Ahorros

Nro. de Cuenta de origen: 100554901

Por medio de la presente solicito/amos proceder a debitar de mi/nuestra cuenta indicada la suma de (10.711,80) MIL SESENTA Y UNO C00 8/1000 para ser transferidos al siguiente beneficiario:

### Beneficiario

CBU: 0168338100008012920118 CUIT/CUIL/CDI: 30-68307705-0

Apellido y Nombre / Razón Social: U.V.P. Representativa in Argentina

Banco Destinatario: Citibank

Sucursal: 011 Provincia: CABA

Tipo de Cuenta:  Cuenta Corriente  Caja de Ahorros Nro. de Cuenta: 0/801292/011

Asimismo autorizo/amos a debitar de la cuenta de origen antes mencionada el importe de ..... en concepto de comisión por el servicio.

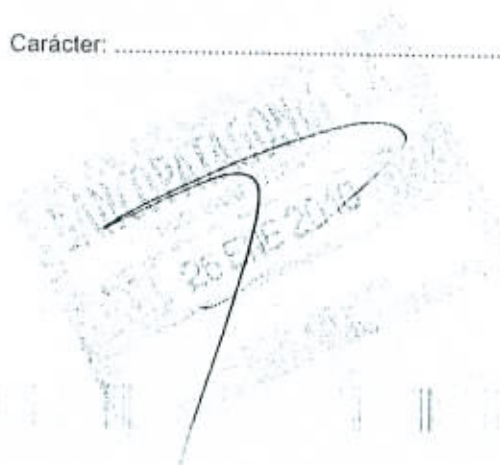
*Victoria Campan*  
Victoria Campan  
Coordinadora  
Proyecto PNUD-ARG/04/010

*ARQ. DANIEL NICOLAS IGLESIAS*  
ARQ. DANIEL NICOLAS IGLESIAS  
FIRMA COGNICIÓN ADMINISTRATIVA

Aclaración: .....

Tipo y Número de documento: .....

Carácter: .....







Ministerio de Educación

BUENOS AIRES, 26 de Enero de 2010

NOTA N° 02/10-PNUD ARG/04/010

De mi mayor consideración:

Me dirijo a uds a fin de remitir la siguiente documentación para su aprobación:

- Informe Financiero 01/10/09 - 31/12/09
- Extracto Bancarios del Período 01/10/09 - 31/12/09
- Conciliación Bancaria al 31/12/09
- Constancia de transferencia del saldo bancario del Proyecto a la cuenta de PNUD.

Dado que el proyecto concluyó el 31/12/2009 no se presenta la siguiente documentación:

- Planificación Financiera
- Plan de Actividades

Sin otro particular, lo saludo atentamente

Victoria Campan  
Coordinadora  
Proyecto PNUD-ARG/04/010

AL SEÑOR  
COORDINADORA GENERAL DE LA UNIDAD DE PROYECTOS  
SUBSECRETARÍA DE COORDINACIÓN Y COOPERACIÓN INTERNACIONAL DEL  
MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES, COMERCIO INTERNACIONAL Y CULTO  
DR. PEDRO IRENEO AVALOS  
S. / D.

# Informe Financiero



(a) Institución: Gobierno  
 (b) Nro de Proyecto: ARG04010  
 Nombre del Proyecto: Fortalecimiento institucional y mejoramiento de la educación  
**(c) Período:** 01-oct-09 **31-dic-09**  
 (d) Moneda: PESOS ARGENTINOS

DESCRIPCION	(i)		(ii)		MES I	MES II	MES III	MONTO TOTAL
	Estructura de Cuenta		Cuenta					
(f) Saldo de Apertura:								
(g) Anticipos recibidos:								
(h) Fondos disponibles:								
Detalles de gastos								
Proyecto	Nro. de Actividad	Descripción presupuestaria						
00035762	ACTIVITY1	Igualdad Educativa	71305	30071	0,00	106.751,00	50.774,00	157.525,00
00035762	ACTIVITY1	Igualdad Educativa	722XX	30071	0,00	0,00	0,00	0,00
00035762	ACTIVITY1	Igualdad Educativa	728XX	30071	0,00	0,00	0,00	0,00
00035762	ACTIVITY1	Igualdad Educativa	74510	30071	0,00	76,50	62,90	139,40
00035762	ACTIVITY1	Igualdad Educativa	751XX	30071	0,00	0,00	0,00	0,00
00035762	ACTIVITY3	Acciones Tematicas foca	71305	30071	0,00	75.963,00	37.271,00	113.234,00
00035762	ACTIVITY3	Acciones Tematicas foca	714XX	30071	0,00	0,00	0,00	0,00
00035762	ACTIVITY3	Acciones Tematicas foca	71610	30071	7.432,00	3.034,00	80,00	10.546,00
00035762	ACTIVITY3	Acciones Tematicas foca	71620	30071	3.666,98	5.114,74	2.251,97	11.033,69
00035762	ACTIVITY3	Acciones Tematicas foca	741XX	30071	0,00	0,00	0,00	0,00
00035762	ACTIVITY3	Acciones Tematicas foca	74210	30071	179,16	74,29	60,45	313,90
00035762	ACTIVITY3	Acciones Tematicas foca	74510	30071	2.876,03	0,00	382,00	3.258,03
00035762	ACTIVITY3	Acciones Tematicas foca	74525	30071	0,00	18.458,00	9.229,00	27.687,00
00035762	ACTIVITY4	Fortalecimiento Institucional	71305	30071	0,00	0,00	0,00	0,00
00035762	ACTIVITY4	Fortalecimiento Institucional	71610	30071	0,00	14,59	14,59	29,18
00035762	ACTIVITY4	Fortalecimiento Institucional	74510	30071	0,00	0,00	0,00	0,00
00035762	ACTIVITY5	Fortalecimiento INET	713XX	30071	0,00	0,00	0,00	0,00
00035762	ACTIVITY5	Fortalecimiento INET	751XX	30071	14.154,17	209.486,12	100.125,91	323.766,20
(i) Total de Gastos								
(j) Saldo de Cierre:								
(k) Compromisos pendientes:								
(l) Gastos planificados:								
(m) Total requerido:								
(n) Total solicitud de anticipos:								

Autorizado por el Director Nacional del Proyecto

Nombre:

Fecha:

*[Firma]*

*[Firma]*

**INFORME FINANCIERO**  
**CONCILIACIÓN SALDO DE CIERRE AL 31/12/2010**

(en Pesos)

Proyecto PNUD ARG04010

Título del Proyecto: Fortalecimiento Institucional y Mejoramiento de la Educación - Ministerio de Educación

Banco: Patagonia

Cuenta N° 323-1000559901

Período: Oct 09 - Dic 09

**Saldo Bancario según Extracto:** 1.071,80

**Menos:** 0,00

Transferencias pendientes de Débito

Fecha	Concepto	Importe

Depósitos pendientes de registraci3n contable 0,00

Fecha	Concepto	Importe

**Más:**

Débitos bancarios pendientes de registraci3n contable 0,00

Fecha	Concepto	Importe

Depósitos pendientes de acreditaci3n por el Banco 0,00

Fecha	Concepto	Importe

**Saldo Bancario según Contabilidad:** 1.071,80

**Más:**

Caja Chica  

**Menos:**

Venta de Pliegos  

**Saldo de Cierre según Informe Financiero:** 1.071,80

Preparado por: Lic. V Campan / Dr. F. E. Nieto Autorizado por:

  
 ARQ. DANIEL NICOLÁS IGLESIAS  
 SUBSECRETARIO DE COORDINACI3N ADMINISTRATIVA







# BANCO PATAGONIA

FECHA	CONCEPTO	REFER.	FECHA VALOR	DEBITOS	CREDITOS	Página: 2	SALDO
27/10/09	TRANSFERENCIA ENTRE CUENTAS			712,00			
27/10/09	COMISION TRANSF.E/ CUENTAS			10,00			
27/10/09	COMISION TRANSF.E/ CUENTAS			10,00			
27/10/09	COMISION TRANSF.E/ CUENTAS			10,00			
27/10/09	IVA ALICUOTA GENERAL			2,10			
27/10/09	IVA ALICUOTA GENERAL			2,10			
27/10/09	IVA ALICUOTA GENERAL			2,10			
27/10/09	DEBITO TRANSF.ELECT.SNP OL			2.876,03			
27/10/09	COMISION TRANSF.SNP			11,50			
27/10/09	IVA ALICUOTA GENERAL			3,42			
27/10/09	DEBITO TRANSF.ELECT.SNP OL			542,00			
27/10/09	COMISION TRANSF.SNP			5,00			
27/10/09	IVA ALICUOTA GENERAL			1,05			
27/10/09	DEBITO TRANSF.ELECT.SNP OL			1.590,00			
27/10/09	COMISION TRANSF.SNP			6,36			
27/10/09	IVA ALICUOTA GENERAL			1,34			
27/10/09	DEBITO TRANSF.ELECT.SNP OL			5.300,00			
27/10/09	COMISION TRANSF.SNP			21,20			
27/10/09	IVA ALICUOTA GENERAL			4,45			
30/10/09	COMISION MANTENIMIENTO CUENTA			49,00		116.252,95	
30/10/09	IVA ALICUOTA GENERAL			10,29		116.193,66	
30/10/09	SALDO ACTUAL					116.193,66	

( TRANSFERENCIAS RECIBIDAS

FECHA	NOMBRE ORIG	DOC.ORIG.	SERVICIO	REFERENCIA	CBU ORIGEN	BANCO	SUC IMP.ORIGINAL	TI	MON	SUC	SC
16/10/09	UNDP REPRESENTA	30683077050	Pago Prov.	6140067213	03403233-00100559901000	16 CITIBANK	8888	124478,00	CC	\$	323 0

( TRANSFERENCIAS ENVIADAS Y ACEPTADAS

FECHA	NOMBRE/DOC DESTINO	SERVICIO	REFERENCIA	CBU DESTINO	MON	IMPORTE ORIGINAL	TIPO	MON	SUC	SC
27/10/09	RUBEN ELIAS ABRAHAM	E/Partic.	VARTRANSF.MINOR	01677771-00053344980794	\$	2.876,03	C.C.	\$	323	0
27/10/09	OCOVU-MREJCIC	E/Partic.	VARTRANSF.MINOR	07201093-20000000557104	\$	542,00	C.C.	\$	323	0
27/10/09	BUENOS AIRES TOUR SER	E/Partic.	VARTRANSF.MINOR	07200427-20000000125404	\$	1.590,00	C.C.	\$	323	0
27/10/09	BUENOS AIRES TOUR SER	E/Partic.	VARTRANSF.MINOR	07200427-20000000125404	\$	5.300,00	C.C.	\$	323	0

( SITUACION IMPOSITIVA

I.V.A.: Evento  
INGRESOS BRUTOS: CONTRIBUYENTE LOCAL

	RETENCIONES	PESOS DEVOLUCIONES	NETO	RETENCIONES	DOLAR DEVOLUCIONES	NETO
TOTAL 10 /2009 IVA ALICUOTA GENERAL	31,10	0,00	31,10	0,00	0,00	0,00

Le informamos que a partir del 01/11/09, el Banco Central de la República Argentina, a través de su Com. "A" 4971, dispuso que en los casos de

*DAJIA BEATRIZ SANTILLAN*  
ASISTENTE COMERCIAL

Si usted reviste el carácter de consumidor final, no responsable o exento frente al IVA, el monto de IVA discriminado no puede computarse como crédito fiscal, RG 4333 de la D.G.I.  
Banco Patagonia S.A. - Tte. Gral. J. D. Perón 500 - Ciudad Autónoma de Buenos Aires - C1038AAJ  
CUIT 30-5000661-3 - IVA Responsable Inscripción - Ing. Brutos 901912713-0 (C.M.)

# BANCO PATAGONIA

## ESTADO DE CUENTA

Sucursal . . . : 323 Barrio Norte

Moneda . . . : 80 \$

Cuenta . . . : 100559901 FUND.MIN.EDU. - 0

Desde . . . : 1/11/09 Hasta . . . : 30/11/09

CUENTA CORRIENTE Saldo anterior . . . : 116.193,66

Fecha	Concepto	Referencia	Cheque	D/C	Importe	Saldo
4/11/09	TRANSFERENCIA ENTRE CUENTAS		0	Db	702,14	115.491,52
4/11/09	COMISION TRANSF.E/CUENTAS		0	Db	10,00	115.481,52
4/11/09	IVA ALICUOTA GENERAL		0	Db	2,10	115.479,42
5/11/09	DEBITO P/ACREDITAC.DE SUELDOS		0	Db	103.897,00	11.582,42
9/11/09	DEBITO TRANSF.ELECT.SNP OL		0	Db	1.920,00	9.662,42
9/11/09	COMISION TRANSF.SNP		0	Db	7,68	9.654,74
9/11/09	IVA ALICUOTA GENERAL		0	Db	1,61	9.653,13
9/11/09	TRANSFERENCIA ENTRE CUENTAS		0	Db	1.160,46	8.492,67
9/11/09	TRANSFERENCIA ENTRE CUENTAS		0	Db	1.122,00	7.370,67
9/11/09	ENVIO RESUMEN DE CUENTA		0	Db	5,00	7.365,67
9/11/09	IVA ALICUOTA GENERAL		0	Db	1,05	7.364,62
9/11/09	COMISION TRANSF.E/CUENTAS		0	Db	10,00	7.354,62
9/11/09	COMISION TRANSF.E/CUENTAS		0	Db	10,00	7.344,62
9/11/09	IVA ALICUOTA GENERAL		0	Db	2,10	7.342,52
9/11/09	IVA ALICUOTA GENERAL		0	Db	2,10	7.340,42
13/11/09	TRANSFERENCIA ENTRE CUENTAS		0	Db	600,00	6.740,42
13/11/09	COMISION TRANSF.E/CUENTAS		0	Db	10,00	6.730,42
13/11/09	IVA ALICUOTA GENERAL		0	Db	2,10	6.728,32
18/11/09	CRED.TRANSFERENCIAS SNP M/T	6140060010	0	Cr	116.329,00	123.057,32
20/11/09	COMISION TRANSF.E/CUENTAS		0	Db	10,00	123.047,32
20/11/09	COMISION TRANSF.E/CUENTAS		0	Db	10,00	123.037,32
20/11/09	IVA ALICUOTA GENERAL		0	Db	2,10	123.035,22
20/11/09	IVA ALICUOTA GENERAL		0	Db	2,10	123.033,12
20/11/09	TRANSFERENCIA ENTRE CUENTAS		0	Db	630,00	122.403,12
20/11/09	TRANSFERENCIA ENTRE CUENTAS		0	Db	620,14	121.782,98
20/11/09	DEBITO TRANSF.ELECT.SNP OL		0	Db	1.114,00	120.668,98
20/11/09	COMISION TRANSF.SNP		0	Db	5,00	120.663,98
20/11/09	IVA ALICUOTA GENERAL		0	Db	1,05	120.662,93
26/11/09	TRANSFERENCIA ENTRE CUENTAS		0	Db	280,00	120.382,93
26/11/09	COMISION TRANSF.E/CUENTAS		0	Db	10,00	120.372,93
26/11/09	IVA ALICUOTA GENERAL		0	Db	2,10	120.370,83
30/11/09	COMISION MANTENIMIENTO CUENTA		0	Db	49,00	120.321,83
30/11/09	IVA ALICUOTA GENERAL		0	Db	10,29	120.311,54

R

Banco Patagonia S.A.  
www.bancopatagonia.com

DE LA BEATRIZ SAYILLAN  
ASISTENTE COMERCIAL

LUCAS ALONSO  
GERENTE DE NEGOCIOS  
COMERCIALES

## ESTADO DE CUENTA

Sucursal . . : 323 Barrio Norte

Moneda . . : 80 \$

Cuenta . . : 100559901 PNUD.MIN.EDU.

0

Desde . . : 1/12/09

Hasta . . : 31/12/09

CUENTA CORRIENTE

Saldo anterior . . :

120.311,54

Fecha	Concepto	Referencia	Cheque	D/C	Importe	Saldo
1/12/09	DEBITO P/ACREDITAC.DE SUELDOS		0	Db	97.275,00	23.036,54
4/12/09	TRANSFERENCIA ENTRE CUENTAS		0	Db	202,66	22.833,88
4/12/09	COMISION TRANSF.E/CUENTAS		0	Db	10,00	22.823,88
4/12/09	IVA ALICUOTA GENERAL		0	Db	2,10	22.821,78
7/12/09	ENVIO RESUMEN DE CUENTA		0	Db	5,00	22.816,78
7/12/09	IVA ALICUOTA GENERAL		0	Db	1,05	22.815,73
7/12/09	CRED.TRANSFERENCIAS SNP M/T	6140060401	0	Cr	78.162,17	100.977,90
11/12/09	DEBITO TRANSF.ELECT.SNP OL		0	Db	382,00	100.595,90
11/12/09	COMISION TRANSF.SNP		0	Db	5,00	100.590,90
11/12/09	IVA ALICUOTA GENERAL		0	Db	1,05	100.589,85
11/12/09	COMISION TRANSF.E/CUENTAS		0	Db	10,00	100.579,85
11/12/09	COMISION TRANSF.E/CUENTAS		0	Db	10,00	100.569,85
11/12/09	COMISION TRANSF.E/CUENTAS		0	Db	10,00	100.559,85
11/12/09	COMISION TRANSF.E/CUENTAS		0	Db	10,00	100.549,85
11/12/09	IVA ALICUOTA GENERAL		0	Db	2,10	100.547,75
11/12/09	IVA ALICUOTA GENERAL		0	Db	2,10	100.545,65
11/12/09	IVA ALICUOTA GENERAL		0	Db	2,10	100.543,55
11/12/09	IVA ALICUOTA GENERAL		0	Db	2,10	100.541,45
11/12/09	TRANSFERENCIA ENTRE CUENTAS		0	Db	636,10	99.905,35
11/12/09	TRANSFERENCIA ENTRE CUENTAS		0	Db	630,00	99.275,35
11/12/09	TRANSFERENCIA ENTRE CUENTAS		0	Db	333,86	98.941,49
11/12/09	TRANSFERENCIA ENTRE CUENTAS		0	Db	449,35	98.492,14
29/12/09	DEBITO TRANSF.ELECT.SNP OL		0	Db	80,00	98.412,14
29/12/09	COMISION TRANSF.SNP		0	Db	5,00	98.407,14
29/12/09	IVA ALICUOTA GENERAL		0	Db	1,05	98.406,09
30/12/09	DEBITO P/ACREDITAC.DE SUELDOS		0	Db	97.275,00	1.131,09
31/12/09	COMISION MANTENIMIENTO CUENTA		0	Db	49,00	1.082,09
31/12/09	IVA ALICUOTA GENERAL		0	Db	10,29	1.071,80

OELIA BEATRIZ SANTILLAN  
 ASISTENTE COMERCIAL

BANCO PATRONS S.A.  
 SUC. BARRIO NORTE



Buenos Aires de Enero de 2010

Señores  
Banco Patagonia S.A.  
Presente

Ref.: Instrucción de Transferencia SNP

Cuenta Corriente  Caja de Ahorros

Nro. de Cuenta de origen: 100559901

Por medio de la presente solicito/amos proceder a debitar de mi/nuestra cuenta indicada la suma (1071,80) MIL SETENTA Y UNO CON 80/100 para ser transferido siguiente beneficiario:

### Beneficiario

CBU: 0168338100008012920118 CUIT/CUIL/CDI: 30-68307705-0

Apellido y Nombre / Razón Social: UNDP Representative in Argentina

Banco Destinatario: Citibank

Sucursal: 011

Provincia: CABA

Tipo de Cuenta:  Cuenta Corriente  Caja de Ahorros Nro. de Cuenta: 0/801292

Asimismo autorizo/amos a debitar de la cuenta de origen antes mencionada el importe de \_\_\_\_\_ en concepto de comisión por el servicio.

Victoria Campan  
Coordinadora  
Proyecto PNUD-ARG/04/010

ARQ. DANIEL NICOLAS IGLESIAS  
SECRETARÍA DE COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA

Aclaración: \_\_\_\_\_

Tipo y Número de documento: \_\_\_\_\_

Carácter: \_\_\_\_\_





## INFORME ANUAL DE PROYECTO (IAP)

**Proyecto:** ARG/04/010 – Fortalecimiento Institucional y Mejoramiento de la Educación – Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología

**Período cubierto:** 1/1/2009-31/12/2009

### A) Desempeño del Proyecto – Grado de avance hacia el logro de los objetivos

**Objetivo N°1-Igualdad Educativa:** Diseñar e implementar estrategias de fortalecimiento dirigidas a 1600 escuelas urbanas y urbano marginales de EGB1 y EGB2 que atienden a un total de 890.000 niños en situación de vulnerabilidad social.

#### Grado de Avance

Finalizado

Se puso en marcha el conjunto de las acciones previstas, todas las jurisdicciones las recibieron conforme a lo acordado formalmente en convenios suscriptos por las máximas autoridades educativas nacionales y jurisdiccionales donde se establecieron los compromisos mutuos. El programa alcanza a 1600 escuelas de las 24 jurisdicciones y 890.000 alumnos.

**Producto 1.1:** Proyecto elaborado e implementado de desarrollo pedagógico anual en cada una de las escuelas que mejore las posibilidades de aprendizaje para los alumnos.

#### Grado de Avance

Finalizado

**Producto 1.2:** Planes y Programas de las líneas de fortalecimiento desarrollados.

#### Grado de Avance

Finalizado

**Producto 1.3:** Redes comunitarias

#### Grado de Avance

Finalizado

**Producto 1.4:** Adquisición de Material didáctico.

#### Grado de Avance

Finalizado

**Producto 1.5:** Conformación del equipo para la ejecución de la donación de la Comunidad Europea al Programa de Igualdad Educativa.

#### Grado de Avance

Finalizado

**Producto 1.6:** Implementación de la experiencia piloto de extensión de la jornada escolar

de

**Grado de Avance**

Finalizado

**Producto 1.7:** Implementación de programas y proyectos culturales que contribuyan para la formación integral de los individuos pertenecientes a la comunidad educativa

**Grado de Avance**

Finalizado

**Producto 1.8:** Sistematización de la experiencia del PIIE

**Grado de Avance**

Finalizado

**Objetivo N° 2:** Formación y actualización de docentes de nivel medio técnico

**Grado de Avance**

Finalizado

**Objetivo N° 3:** Acciones sobre temáticas focalizadas.

**Grado de Avance**

Finalizado

**Producto 3.1:** Desarrollo Infantil Integral. Materiales de información acerca de la crianza y educación de los niños en la temprana edad, producidos, elaborados y difundidos.

**Grado de Avance**

Finalizado

**Producto 3.2:** Educación Solidaria. Redes locales de educación solidaria fortalecidas a través de la organización de Jornadas Provinciales de Educación Solidaria para la promoción de las prácticas de aprendizaje servicio. Capacitación y material de apoyo para docentes.

**Grado de Avance**

Finalizado

**Producto 3.3:** Tutorías estudiantiles para nivel medio en riesgo educativo.

**Grado de Avance**

Finalizado

**Producto 3.4:** Mediación escolar. Equipos jurisdiccionales multiplicadores de la capacitación a nivel regional y local, creados para el mejoramiento de la convivencia escolar y la prevención de la violencia, mediante la creación de instancias institucionales de negociación y mediación entre pares.

**Grado de Avance**

Finalizado

JP

**Producto 3.5:** Revista pedagógica

**Grado de Avance**

Finalizado

**Producto 3.6:** Turismo Escolar

**Grado de Avance**

Finalizado

**Producto 3.7:** Asistencia Técnica a los organismos provinciales de educación para la implementación de la Ley Nacional de Educación.

**Grado de Avance**

Finalizado

**Objetivo N°4:** Fortalecimiento de los sistemas de información del Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología.

**Grado de Avance**

Finalizado

**Producto 4.1:** Sistema de información

Finalizado

**Producto 4.2:** Estudio de los nuevos patrones de comportamiento de la demanda de capacidades laborales.

Finalizado

**Producto 4.3:** Estimación del Capital Humano

Finalizado

**Producto 4.4:** Observatorio de Costos del Sistema Educativo y Fortalecimiento de la administración sectorial.

**Grado de Avance**

Finalizado

**Producto 4.5:** Determinación del Costo de los servicios educativos terciarios transferidos

Finalizado

**Objetivo N°5:** Fortalecimiento de las capacidades instaladas en el INET y en las 24 jurisdicciones para iniciar el proceso de Registro Federal de Instituciones de Educación Técnico Profesional, la elaboración y ejecución de los planes de mejora presentados por las jurisdicciones y las instituciones educativas.

**Grado de Avance**

Finalizado

de

**Producto 5.1:** Registro Federal de Instituciones de Educación Técnico Profesional

**Grado de Avance**

Finalizado

**Producto 5.2:** Fortalecimiento de los equipos provinciales.

**Grado de Avance**

Finalizado

**Objetivo N°6:** Fortalecimiento Institucional de la Dirección General de Administración y Gestión Financiera para el cumplimiento de las exigencias de la Ley de Financiamiento Educativo.

**Grado de Avance**

Finalizado

**Producto 6.1:** Aplicativo para realizar el seguimiento de las transferencias a las provincias. Informes sobre la normativa administrativa y docente en las provincias.

**Grado de Avance**

Finalizado

**Producto 6.2:** Propuesta de adaptación de la estructura organizativa del MECyT

**Grado de Avance**

Finalizado

**Producto 6.3:** Fortalecimiento Institucional de la Dirección de Despacho para el proceso de digitalización de documentos.

**Grado de Avance**

Finalizado

Preparado por: Victoria Campan  
Fecha: 31/12/2011



**Victoria Campan**  
Coordinadora  
Proyecto PNUD-ARG/04/010



**Programa de Naciones Unidas para el  
Desarrollo**



**Informe de Auditoría  
Proyecto ARG/04/010  
2009**

Sr. Representante Residente  
del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo  
Martín Santiago

30 ABR 2010

De nuestra consideración:

Como parte de los procedimientos de auditoría aplicados para emitir una opinión sobre el Informe Financiero Combinado (CDR) del año 2009, el Estado de posición financiera, el Estado de Activos y Equipos en posesión del proyecto al 31-12-2009 y la certificación del plan de acción para el seguimiento de las recomendaciones de los auditores- año anterior; hemos evaluado el sistema de control interno imperante en el proyecto.

El objetivo principal del relevamiento realizado fue la determinación de la naturaleza, alcance y oportunidad de los procedimientos de auditoría a aplicar para emitir una opinión sobre la razonabilidad de los montos incluidos en los estados mencionados en el párrafo anterior.

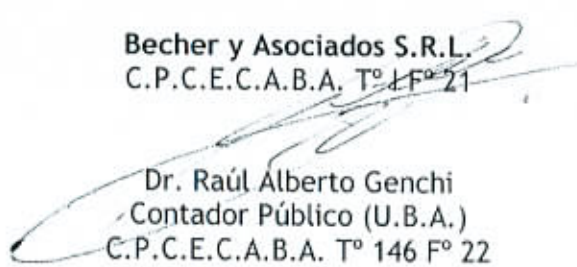
Cabe destacar que nuestra tarea fue realizada sobre la base de una revisión selectiva de las transacciones, motivo por el cual no pretende asegurar que las debilidades de control u observaciones efectuadas, sean la totalidad de las que pudieran existir.

Como consecuencia de las tareas efectuadas, hemos podido emitir nuestro Informe de Auditoría, y como resultado hacemos llegar a Ud. los siguientes elementos:

I.	Formulario de presentación del Informe y Dictamen de Auditoría.
II.	Informe de Auditoría.
III.	Copia del Informe Financiero Combinado (CDR).
IV.	El Estado de Posición Financiera.
V.	Certificación del Plan de Acción para el seguimiento de las recomendaciones de los auditores -Año anterior 2008-
VI.	Carta a la Administración.

Sin otro particular, y quedando a vuestra disposición por cualquier consulta o aclaración, saludamos a Ud. muy atte.


**Becher y Asociados S.R.L.**  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

  
Dr. Raúl Alberto Genchi  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 146 F° 22



**FORMULARIO DE PRESENTACIÓN  
DE AUDITORÍA Y OBSERVACIONES**

**~ 2009 ~**

 **Plantilla para datos de Auditoría y Observaciones del año 2009**  
Oficina PNUD: Argentina

1- Informe de gastos consolidados del PNUD (CDR)				
Award	ATLAS project	Código	Dictamen del Auditor	Suma Auditada y Certificada us\$
00033998	00035762	ARG04010	sin salvedad	365431.22

2- Estado de la situación de caja				
Award	ATLAS project	Código	Dictamen del auditor	Valor de la situación de caja us\$
00033998	00035762	ARG04010	sin salvedad	283.54

3- Estado de los bienes y el equipo				
Award	ATLAS project	Código	Dictamen del auditor	Justificación por la que no es auditado
00033998	00035762	ARG04010	No se audita	No existen Bs/Equipos pendientes de transferir.

4- Observaciones y recomendaciones de la auditoría (año actual)						
Observación N°	Observación	Recomendación	Area	Causa	Riesgo	Comentarios del proyecto

Nombre y título del Auditor: *Constantino Varela*

Firma del Auditor: *Constantino Varela* Fecha: 10/04/2010

Sello de la Empresa Auditora: BDO Beecher y Asociados SRL



**INFORME DE AUDITORIA FAVORABLE**

**Director Nacional del Proyecto 00033998 - ARG/04/010  
y Representante Residente Adjunto del  
Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo**

a) **Certificación del Informe Combinado de Gastos (ICG/CDR)**

Hemos auditado el Informe Combinado de Gastos (ICG/CDR) del Proyecto 00033998-ARG/04/010 "FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y MEJORAMIENTO DE LA EDUCACIÓN - MINISTERIO DE EDUCACIÓN, CIENCIA Y TECNOLOGÍA" para el año finalizado el 31 de diciembre de 2009. Estos estados financieros son responsabilidad del PNUD. Nuestra responsabilidad es emitir el dictamen sobre los estados que acompañan a la presente en base a nuestra auditoría.

Realizamos la revisión en conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría promulgadas por la Federación Internacional de Contadores. Estas normas requieren que planifiquemos y realicemos la auditoría a fin de obtener un aseguramiento razonable de que los estados financieros no presentan falencias sustanciales. Una auditoría incluye analizar, en forma selectiva, las pruebas que respaldan los montos y lo registrado en los estados financieros. Una auditoría también incluye la evaluación de los principios contables utilizados y de las estimaciones importantes realizadas por la gerencia así como la evaluación de la presentación general de los estados financieros. Creemos que nuestra auditoría proporciona una base razonable para emitir nuestro dictamen.

El Informe Combinado de Gastos (ICG/CDR) se prepara sobre la base de los desembolsos realizados de conformidad con los requisitos del PNUD.

**Dictamen del Informe Combinado de Gastos (ICG/CDR)**

En nuestra opinión, el Informe Combinado de Gastos (ICG/CDR) al que se hace referencia más arriba, el que totaliza la suma de Usd 385.431,22, (dólares trescientos ochenta y cinco mil cuatrocientos treinta y uno con 22/100), brinda en forma razonable una visión de los gastos del Proyecto durante el año finalizado el 31 de diciembre de 2009 conforme con los requisitos del PNUD.



b) Certificación del Estado de posición financiera

Hemos auditado el Estado de posición financiera del Proyecto 00033998- ARG/04/010 "FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y MEJORAMIENTO DE LA EDUCACIÓN - MINISTERIO DE EDUCACIÓN, CIENCIA Y TECNOLOGÍA" para el año finalizado el 31 de diciembre de 2009. El Estado de posición financiera es responsabilidad del PNUD, debiendo ser certificado por la dirección del Proyecto. Nuestra responsabilidad es emitir el dictamen sobre los estados que acompañan a la presente en base a nuestra auditoría.

Realizamos la revisión en conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría promulgadas por la Federación Internacional de Contadores. Estas normas requieren que planifiquemos y realicemos la auditoría a fin de obtener un aseguramiento razonable de que los estados financieros no presentan falencias sustanciales. Una auditoría incluye analizar, en forma selectiva, las pruebas que respaldan los montos y lo registrado en los estados financieros. Una auditoría también incluye la evaluación de los principios contables utilizados y de las estimaciones importantes realizadas por la gerencia así como la evaluación de la presentación general de los estados financieros. Creemos que nuestra auditoría proporciona una base razonable para emitir nuestro dictamen.

El Estado de posición financiera se prepara sobre la base de los ingresos y gastos realizados de conformidad con los requisitos del PNUD.

**Dictamen del Estado de posición financiera**

En nuestra opinión, el Estado de posición financiera al que se hace referencia más arriba, el que totaliza la suma de Usd 283,54 (dólares doscientos ochenta y tres con 54/100) "en cuenta bancaria del Proyecto", brinda en forma razonable una visión de los movimientos financieros del Proyecto durante el año finalizado el 31 de diciembre de 2009 conforme con los requisitos del PNUD.

c) Certificación del Estado de Activos y Equipos en posesión del proyecto

El Proyecto ha transferido la totalidad de los Activos y Equipos adquiridos hasta el 31 de diciembre de 2009 conforme con los requisitos del PNUD. Por esta razón no emitimos opinión respecto de este ítem.

d) Certificación del Estado de Implementación de las observaciones del año 2008.

Hemos efectuado el seguimiento de la implementación de las observaciones de auditoría efectuadas en el año 2008 que se detallan en la "Certificación del plan de acción para el seguimiento de las recomendaciones de los auditores- año anterior" que acompaña a la presente.





**Dictamen del Estado de implementación de las observaciones del año 2008**

En nuestra opinión, de acuerdo al relevamiento efectuado, el Estado de implementación de las observaciones del año 2008 para el Proyecto representa el 100 % conforme con lo expuesto en nuestra carta de administración 2009, en el punto 3) "Seguimiento de la implementación de recomendaciones de la carta a la administración anterior".

Este informe se emite solamente con un propósito informativo y únicamente para su utilización por el PNUD y del Gobierno Argentino.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 30 de abril de 2010.-

**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**  
C.P.C.E.C.A.B.A. - T° 1 - F° 21

Dr. Raúl Alberto Genchi (Socio)  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.C.A.B.A. - T° 146 - F° 22



Award Id : 00033998 Fortalecim. Institucional y Me	Period : Jan-Dec (2009)
Project # : 00035762 Fortal Instit Min de Educación	Impl. Partner : 00085 Gobierno Argentina
	Location :

	Govt Disb	UNDP Disb	UN Agencies	Encumbrance	Total Exp
Fund : 30071 (Programme cost sharing - GOV1)					
71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	319,387.12	-628.15	0.00	0.00	318,758.97
71610 - Travel Tickets-Local	9,029.47	0.00	0.00	0.00	9,029.47
71620 - Daily Subsistence Allow-Local	8,052.42	1,339.74	0.00	0.00	9,392.16
74110 - Audit Fees	0.00	651.01	0.00	0.00	651.01
74210 - Printing and Publications	3,445.95	3,241.13	0.00	0.00	6,687.08
74510 - Bank Charges	638.98	33.82	0.00	0.00	672.80
74525 - Sundry	16,793.56	10,956.42	0.00	0.00	27,749.98
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	11,188.25	0.00	0.00	11,188.25
76120 - Unrealized Loss	0.00	2,275.34	0.00	0.00	2,275.34
76130 - Unrealized Gain	0.00	-973.84	0.00	0.00	-973.84
<b>Total for Fund 30071</b>	<b>357,347.50</b>	<b>28,083.72</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>385,431.22</b>
<b>Total for Project : 00035762</b>	<b>357,347.50</b>	<b>28,083.72</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>385,431.22</b>

<b>Award Total :</b>	<b>357,347.50</b>	<b>28,083.72</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>385,431.22</b>
----------------------	-------------------	------------------	-------------	-------------	-------------------

ARQ. DANIEL NICOLAS IGLESIAS  
SECRETARIO DE GOBIERNO: MINISTERIO DE EDUCACION

FIRMADO A LOS EFECTOS DE SU IDENTIFICACION CON MI INFORME DE FECHA 30 / 4 / 2010

MÓNICA MERINO  
Representante Posiciono Adjunto

BECHER y ASOCIADOS S.R.L.  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - P° 21

Dr. Raúl Alberto Genchi (Socio)  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 146 - P° 22



Estado de Posición Financiera al 31-dic-2009

	Fuente de Financiamiento		Total U\$S
	30071		
Oficina de Campo: Argentina Proyecto: ARG04010 Título del Proyecto: FORTALECIMIENTO INSTIT. MIN. EDUCACIÓN Award ID: 33998 Periodo: ene/dic-2009			
Project ID: 35762			
A - Composición de saldo al inicio en cuenta bancaria de proyecto disponible en el PNUD	10,840.43 462,407.40		10,840.43 462,407.40
B - Costos compartidos depositados	158,135.13		158,135.13
C - Total Fondos disponibles (A+B)	631,382.96		631,382.96
D - menos: Gastos s/CDR	(372,941.47)		(372,941.47)
E - menos: GMS s/CDR	(11,188.24)		(11,188.24)
F - Diferencia de Cambio ganancia/(pérdida)	(1,301.50)		(1,301.50)
G - Saldo de cierre (C-D-E-F)	245,951.75		245,951.75
H - Composición saldo de cierre: en cuenta bancaria de proyecto disponible en el PNUD	283.54 245,668.21		283.54 245,668.21
<b>Total</b>	<b>245,951.75</b>		<b>245,951.75</b>

FIRMADO A LOS EFECTOS DE SU  
IDENTIFICACION CON MI INFORME  
DE FECHA 30 / 12 / 2010

Firma:   
Nombre: ARO DANIEL NICOLAS IGLESIAS  
Título: Director Nacional  
Fecha: SECRETARÍO DE COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA  
INSTITUTO DE INVESTIGACIONES

Firma:   
Nombre: BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.  
Título: Contador Público (U.B.A.)  
Fecha: Dr. Raul Alberto Casarini (Socio)  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 146 - T° 22



Firma:   
Nombre: MARIANA J. MENDEVE  
Título: RESPONSABLE ADMINISTRATIVO  
Fecha:

**Presentación de planes de acción actualizados de la observaciones y recomendaciones del año 2008**  
Oficina PNUD: Argentina

Award 00033998	N° de proyecto ATLAS 00035782	Código ARG04010	Dictamen del auditor sin salvedad
-------------------	----------------------------------	--------------------	--------------------------------------

Observación N°	Observación	Recomendación	Area	Causa	Riesgo	Comentarios del proyecto	Medida Prevista	Fecha de Aplicación	Oficina que la aplica	Persona Responsable de la acción	Actualización	Fecha de aplicación efectiva	Descripción de la Situación
101	<p>VII, 1. Faja de evidencia de estimación de costos. Descripción: En algunos de los legajos de compra consultados no se evidenciaron constancias de estimación de costos. Los casos observados son los siguientes: + Concurso de precios 01-2008, + Concurso de precios 02-2008, Efecto: Al no contar con estimación, posiblemente se puede aplicar un procedimiento de adquisición erróneo. Si bien los montos de los concursos mencionados no superan los US\$ 29.999, sería conveniente que al momento de efectuar las especificaciones técnicas se tenga un panorama de lo que el mercado ofrece en cuanto a los bienes y/o servicios requeridos, con sus costos.</p>	<p>Recomendación: Efectuar una estimación de los costos, que sirva como evidencia complementando la futura adjudicación.</p>	Compra o contratación de Bienes y Servicios	Falta de o insuficiencia de orientación/ supervisión a nivel de proyecto	Medio	<p>En el legajo de las compras de referencia no se incluyó copia del precio de referencia, dado que el mismo fue obtenido de servicios equivalentes adquiridos con anterioridad que obran en nuestros registros. Teniendo en cuenta ese precio y la cantidad de concurrentes, se determinó el encuadramiento adecuado de la compra.</p>	Se tratará el tema en una visita de monitoreo,	31/12/2009	Oficina de Argentina	Desarrollo Social	N/A o Retirada		N/A

Socio en la implementación (IP)  
 Firma funcionario IP: *[Firma]*  
 Nombre y Título: *[Firma]*  
 Fecha: *15/4/10*

Oficina del PNUD  
 Firma de funcionario del PNUD: *[Firma]*  
 Nombre y Título: *[Firma]*  
 Fecha: *[Firma]*

Empresa Auditora  
 Firma de la empresa auditora: *[Firma]*  
 Nombre y Título: *GOSITH UMECA - AUDITOR*  
 Fecha: *[Firma]*

**Victoria Campan**  
 Coordinadora  
 Proyecto PNUD-ARG/04/010

**MÓNICA MERINO**  
 Representante Residente Adjunta  
*[Firma]*

BDO Becher y Asociados SRL

**NOMBRE DEL PROYECTO:**

**“FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y MEJORAMIENTO  
DE LA EDUCACIÓN - MINISTERIO DE EDUCACIÓN, CIENCIA  
Y TECNOLOGÍA”.**

**PROYECTO: 00033998- ARG/04/010**

**MODALIDAD DE EJECUCIÓN: PLENA**

**CARTA A LA ADMINISTRACIÓN**

**~ 2009 ~**

## ÍNDICE DE CONTENIDO

TÍTULO	PÁG
I. OBJETIVOS Y ALCANCE DE LA TAREA.	3
II. NORMAS, PRINCIPIOS Y PROCEDIMIENTOS APLICADOS.	3
III. RESUMEN EJECUTIVO.	6
IV. INFORMACIÓN SOBRE EL AVANCE DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO.	8
V. ESTADO DE ACTIVOS Y EQUIPOS EN POSESIÓN DEL PROYECTO AL 31-12-09.	10
VI. EVALUACIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE CONTROL INTERNO 2009 DEL PROYECTO.	11



## I. OBJETIVOS Y ALCANCE DE LA TAREA

Como parte de las tareas encomendadas a esta Auditoría Externa, hemos practicado un examen referido al grado de avance de ejecución y una evaluación de las actividades de control del **PROYECTO: 00033998-ARG/04/010**. Nuestra tarea tuvo como objetivo principal evaluar el nivel de ejecución del Proyecto y la fortaleza del sistema de control interno, a efectos de analizar el grado de confianza que el mismo puede brindar.

Hemos procedido a realizar nuestra labor teniendo como objetivo la obtención de un doble propósito:

- 1) La emisión, de acuerdo a lo solicitado, de una Carta a la Administración sobre el Proyecto.
- 2) Medir el grado de eficacia del sistema de control interno para que, en función de ello, podamos determinar la naturaleza y extensión que deberán tener los procedimientos de auditoría que planificaremos para expresar una opinión sobre el Informe combinado de gastos (CDR) del ejercicio 2009, el Estado de posición financiera al 31-12-09 y el Estado de activos y equipos en posesión del proyecto al 31-12-09 y Plan de acción para la regularizar las recomendaciones de la auditoría 2008.

De acuerdo con estos propósitos, cabe aclarar que, al ser de carácter muestral, el alcance de nuestra revisión no necesariamente debe poner en evidencia todas las debilidades existentes, sino únicamente aquellas vinculadas con el cumplimiento de los fines específicamente mencionados. Asimismo, añadimos que las observaciones se refieren exclusivamente a deficiencias detectadas, y en ningún caso implican críticas a la honestidad e integridad de persona alguna en el Proyecto o fuera de él.

## II. NORMAS, PRINCIPIOS Y PROCEDIMIENTOS APLICADOS

El examen de control interno ha sido realizado dentro del marco de referencia comprendido por los criterios definidos por el Committee of Sponsoring Organization (COSO), los cuales comprenden una evaluación del ambiente de control, la valoración de riesgos, los sistemas de contabilidad, las actividades de control y las actividades de supervisión. Asimismo, se ha tenido en cuenta para el análisis, los lineamientos generales establecidos en

el Manual de Gestión de Proyectos Ejecutados por el Gobierno elaborado por el PNUD (versión noviembre 2003).

Los procedimientos realizados se identificaron con:

- a) La realización de relevamientos de tareas en las diversas áreas que integran las estructuras administrativas y operativas del Proyecto. Esta labor tuvo como finalidad:
  - Conocer e interpretar los procesos y tareas habituales que se desarrollan en los circuitos administrativos de cada uno de estos sectores.
  - Indagar sobre las actividades de control con el personal involucrado en las distintas áreas, procurando identificar los controles clave existentes para cada una de ellas.
- b) Realizar pruebas de transacciones que permitan validar el cumplimiento de los procesos y el adecuado funcionamiento de los controles clave mencionados.

En detalle, los procedimientos practicados fueron los siguientes:

- 1) Solicitamos los manuales de procedimientos y normas administrativas vigentes.
- 2) Realizamos un relevamiento de las tareas realizadas por el sector administrativo del proyecto, básicamente respecto a temas de:
  - Contabilidad y Presupuesto.
  - Tesorería.
  - Contratos de consultores y Compras.
- 3) Verificamos el contenido de expedientes y carpetas vinculados a los temas mencionados en el punto anterior, a efectos de evaluar el cumplimiento de lo establecido en las normas respectivas.
- 4) Realizamos un arqueo de fondos de la caja chica, de corresponder.
- 5) Realizamos inspecciones oculares de los bienes, registrados en el inventario, adquiridos en el año 2009, con el objeto de constatar la existencia y estado de los mismos.
- 6) Se verificó la integridad y veracidad de los ingresos y gastos del Proyecto.
- 7) Se efectuaron pruebas de transacciones para validar el cumplimiento de las normas en la ejecución de los procesos.



- 8) Hemos revisado algunos legajos de adquisiciones de bienes, chequeando las solicitudes de compra, la documentación de respaldo de los procesos de compulsa de precios, la evidencia de recepción y la incorporación en el Inventario de Bienes.
- 9) Solicitamos los libros contables requeridos por el Manual, con el fin de verificar el estado de sus registraciones.
- 10) Procedimos a constatar el sistema de archivo de los legajos de pago.

#### **Pruebas de transacciones realizadas.**

- Examinamos los legajos de pago incluidos en la muestra que corresponden al ejercicio 2009, a fin de evaluar el cumplimiento de las autorizaciones previas a la cancelación de los comprobantes.
- Se constató que los comprobantes respaldatorios de los gastos seleccionados cumplan con lo establecido en la Res. AFIP 1415.
- Hemos revisado expedientes de adquisiciones de bienes, chequeando las solicitudes de compra, la documentación de respaldo de los procesos de compulsa de precios, la evidencia de recepción y su incorporación en el Inventario de Bienes y los tiempos incurridos durante todo el proceso licitatorio.
- Hemos revisado legajos de contratación de consultores, chequeando los procedimientos utilizados para la selección, contratación, legajos, certificación y pago de los honorarios.
- Se solicitaron las actas de transferencia de bienes y equipos, verificando, de acuerdo al tipo de Proyecto que se haya cumplido la normativa pertinente de traspaso de los mismos al órgano executor.
- Realizamos indagaciones sobre las medidas de resguardo de valores y firmas autorizadas.
- Realizamos un arqueo de fondos de la caja chica.
- Analizamos los Informes financieros y de Gestión elaborados por funcionarios del Proyecto a efectos de verificar el grado de avance en la ejecución financiera y operativa del mismo.

### III. RESUMEN EJECUTIVO.

#### 1. Objetivo del Proyecto.

Fortalecimiento institucional del Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología como organismo encargado de encabezar el desarrollo de políticas educativas que permitan atender las realidades más diversas y que involucren a todos los actores del sistema.

#### 2. Situación financiera y presupuestaria al 31/12/2009.

- El total planificado del Proyecto según la revisión Q al 31/12/2009 asciende a **USD 5.881.760,00** y el monto ejecutado a dicha fecha es de **USD 5.337.362,42**. En tal sentido la ejecución presupuestaria al 31/12/2009 representa el 90,74%.
- Con respecto al año 2009, según la información relevada, la ejecución presupuestaria representa el 45,46% sobre lo planificado.
- El saldo financiero del Proyecto al 31/12/2009 resultó de **U\$s 245.951,75**.
- El proyecto presenta fecha de finalización el **31/12/2009**.

#### 3. Seguimiento de la implementación de recomendaciones de la carta a la administración anterior.

El porcentaje de implementación por parte del Proyecto de recomendaciones efectuadas por Auditoría en la Carta a la Administración 2008 representa el 100%, de acuerdo a lo estipulado en Certificación del plan de acción para el seguimiento de las recomendaciones de los auditores- año anterior, la cual forma parte del presente informe.

#### 4. Informe anual 2009.

Se visualizó el informe anual correspondiente al año 2009, el cual presenta fecha de presentación el 24/02/2010.



**5. Evaluación del sistema de control interno del Proyecto.**

De acuerdo a los procedimientos realizados para la evaluación del control interno del Proyecto, los que fueron detallados en el punto II del presente, no surgen observaciones que efectuar en el presente informe.

**6. Estado de Activos y Equipos en posesión del Proyecto al 31/12/2009.**

De acuerdo al Estado de Activos y Equipos al 31/12/2009 elaborado por el Proyecto, no existen bienes adquiridos pendientes de transferencia.

**7. Procedimiento de cierre de Proyecto.**

Al momento de nuestra visita se constató que el Proyecto ha comenzado con las acciones correspondientes al cierre de Proyecto de acuerdo a lo estipulado en el Manual de Gestión de Proyectos ejecutados por el Gobierno, Anexo 2B5.

#### IV. INFORMACIÓN SOBRE EL AVANCE DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO 2009.

A continuación se expone, a título informativo, el examen realizado sobre el avance del Proyecto en términos financieros.

La documentación utilizada para efectuar el análisis fue la siguiente:

- ✓ CDR anual confeccionado por PNUD De Argentina.
- ✓ Cuadros de posición financiera confeccionados por el PNUD De Argentina.
- ✓ Información financiera y presupuestaria según el sistema MAERA.
- ✓ Revisión del Proyecto Q vigente al 31/12/2009.
- ✓ Tabla de tasas operacionales PNUD 2009.

*Cuadro 1: Ejecución anual 2009 comparado con lo planificado para el año según la revisión Vigente.*

Total ejecutado según CDR anual PNUD	Total planificado año 2009 s/revisión Vigente	Ejecución Presupuestaria 2009 %.
U\$s 385.431,22	U\$s 847.825,00	45,46%

*Cuadro 2: Ejecución acumulada hasta el año 2009 comparado con lo planificado para la duración total del Proyecto según la revisión vigente.*

Total ejecutado desde el comienzo del proyecto hasta el 31/12/2009, incluye gastos administrativos PNUD.	Total planificado hasta la finalización s/revisión Vigente.	Ejecución Presupuestaria Total %
U\$s 5.337.362,42	U\$s 5.881.760,00	90,74%

\* Suma de CDRs finales.

**Cuadro 3: Estado de Posición financiera al 31/12/2009.**

El estado de posición financiera al cierre del ejercicio 2009 se conforma de la siguiente manera:

Concepto	Monto en U\$S Fuente de Financiamiento 30071	Monto Total en U\$S
<b>a) Composición de Saldo al inicio</b>		
En cuenta bancaria del proyecto	10.840,43	
Disponible en PNUD	462.407,40	
<b>b) Más costos compartidos depositados</b>	158.135,13	
<b>c) Total disponible financiero del Proyecto (a+b)</b>		<b>631.382,96</b>
<b>d) Menos Gastos del Proyecto según CDR</b>	(372.941,47)	
<b>e) Menos Gastos GMS S/CDR</b>	(11.188,24)	
<b>f) Diferencias de Cambio Ganancia/ (Pérdida)</b>	(1.301,50)	
<b>g) Total Disp. Financiero del Proy. al 31/12/2009 (c+d+e+f)</b>		<b>245.951,75</b>
<b>Composición de Saldo al cierre</b>		
En cuenta bancaria del proyecto		<b>283,54</b>
Disponible en PNUD		<b>245.668,21</b>

**Comentarios del Proyecto cuadros 1 a 3:**

*Sin comentarios por parte del Proyecto.*



**V. ESTADO DE ACTIVOS Y EQUIPOS EN POSESIÓN DEL PROYECTO AL 31/12/2009.**

Este apartado incluye las observaciones y/ o comentarios respecto de los procedimientos aplicados para verificar la existencia de los bienes adquiridos y en posesión del Proyecto al 31/12/2009.

**INFORMACIÓN SOBRE BIENES Y EQUIPOS DEL PROYECTO.**

De acuerdo al Estado de Activos y Equipos al 31/12/2009 elaborado por el Proyecto, no existen bienes adquiridos pendientes de transferencia.

## VI. EVALUACIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE CONTROL INTERNO 2009 DEL PROYECTO

De las tareas de control interno desarrolladas sobre la muestra seleccionada para el año 2009 no surgen observaciones que efectuar.